AMELAF | Asociación Mexicana de Laboratorios Farmacéuticos

Síntesis Informativa
AMELAF
amelaf.org.mx

AMELAF
Juan de Villafranca

@amelaf
@devillafranca

Lunes 16 de noviembre de 2026

I.- Información General Relevante

Participa Sheinbaum en cumbre de APEC
Juan Carlos Ponce y Aurora Zepeda
(20261116), Excélsior, Primera-Nacional,PP-6,Nota Informativa
Anoche arribó a China la presidenta Claudia Sheinbaum, quien participará en la 33.ª Reunión de Líderes Económicos de la Cooperación Económica Asia-Pacífico (APEC). El avión que trasladó a Sheinbaum Pardo de México a China aterrizó en el aeropuerto ubicado en la provincia de Guangdong, al sur del país asiático, donde fue recibida por autoridades. En la recepción de la mandataria mexicana también participaron los secretarios de Economía y Relaciones Exteriores, Marcelo Ebrard y Roberto Velasco, respectivamente. La noche del sábado, la mandataria mexicana grabó un mensaje, que fue difundido ayer, en el aeropuerto, previo a su abordaje al vuelo de 14 horas que la llevará a Shenzhen, en la provincia de Guangdong, China. La Presidenta dijo que se conectará a la mañanera de hoy lunes y comentó que volaba primero a Tijuana y de ahí directo a Shenzhen.

Empresarios y Xi marcarán la gira de Claudia en China
Gaspar Vela
(20261116), Milenio Diario, Política,PP-10,Nota Informativa
Por primera vez, la presidenta Claudia Sheinbaum estará en el Foro de Cooperación Económica Asia-Pacífico (APEC), donde dará a conocer los alcances del Plan México y pronunciará un mensaje sobre la cooperación para el desarrollo ante jefes de Estado de potencias mundiales, como Estados Unidos, China, Japón, Corea del Sur, Rusia y Australia. Se trata de la octava gira internacional de la mandataria en lo que va de su sexenio. Sheinbaum llegó ayer a Shenzhen, ciudad del sur de China, considerada el centro de la industria tecnológica de ese país asiático, en un vuelo comercial.

El jueves, la cumbre Trump-Xi-Putin

Roberto González Amador

(20261116), La Jornada, Economía,PP-24,Nota Informativa

El gobierno chino confirmó hoy lunes, hora local, la reunión trilateral entre los presidentes Xi Jinping, de China; Vladimir Putin, de Rusia, y Donald Trump, de Estados Unidos. La cita, programada para el jueves, ocurrirá en el marco de la Cumbre del Foro de Cooperación Económica Asia Pacífico (APEC). La confirmación por parte del gobierno chino ocurrió horas después de que el Kremlin informara del encuentro trilateral, que se realizará en el contexto de la guerra entre Rusia y Ucrania y los ataques de Estados Unidos e Israel a Irán.

Consejeros del INE piden reembolsos por 955 mil pesos

Alejandra Canchola

(20261116), El Universal, Primera,PP-3,Nota Informativa

Durante los primeros seis meses de 2026, las consejerías del INE que se mantienen en su cargo han solicitado el reembolso de 955 mil 26 pesos al organismo como parte de la prestación de gastos de representación y viáticos de altos mandos a la que tienen acceso. De ese gasto, tan sólo tres consejeros concentraron 73.7% de los recursos, es decir, 704 mil 27 pesos. Se trata de Uuc-kib Espadas, Jorge Montaño y Norma Irene de la Cruz, quienes han sido reconocidos por haber sido parte del grupo de los consejeros más cercanos a Guadalupe Taddei bajo su administración en el INE. El consejero Uuc-kib Espadas fue quien más gastos reportó en cuanto a viáticos y comidas como "gastos de representación", con un total de 356 mil 262 pesos. De ese dinero, 103 mil 843 pesos se gastaron en México y 252 mil 419 en el extranjero.

Los Hernández Casillas se infiltraron en el INE desde 2003

Alejandra Canchola

(20261116), El Universal, Primera,PP-4,Nota Informativa

Los hermanos José Alfredo y Raymundo Francisco Hernández Casillas tuvieron un alfil dentro del INE mucho antes de que Guadalupe Taddei llegara a la presidencia del mismo. Se trata de Juan Carlos Cuervo Escalona, quien entró a trabajar en el organismo a finales de 2003, cuando Luis Carlos Ugalde era el consejero presidente del entonces IFE. En 2011, bajo la presidencia de Leonardo Valdés, Cuervo Escalona ya se desempeñaba como director de análisis, pero fue hasta 2014 que tuvo un cargo que le dio el poder suficiente para ayudar a los Hernández Casillas en su red de corrupción: responsable de proyectos del INE. Bajo ese encargo no necesitaba firmar contratos, él operaba las reglas de los mismos. Cuervo Escalona solicitó el 10 de diciembre de 2002 una reunión con funcionarios de la Dirección Ejecutiva de Capacitación Electoral y Educación Cívica.

Asesinan a otro periodista en Acapulco; exigen justicia

Arturo de Dios Palma

(20261116), El Universal, Primera-Estados,PP-9,Nota Informativa

Eduardo Flores Salado, reportero de "Enfoque Informativo", fue asesinado la noche del sábado en la colonia Canuto Nogueda, en la zona conurbada de Acapulco. La Fiscalía General del Estado (FGE) de Guerrero informó que abrió una carpeta de investigación por el delito de homicidio calificado, sin dar más detalles del crimen. Tampoco precisó si se incluirá su labor periodística como una de las líneas de investigación. El reporte indica que el reportero tenía señas de que fue estrangulado. Periodistas de Acapulco exigieron a las autoridades que se haga justicia. Flores Salado tenía más de 20 años de trayectoria, durante los cuales cubrió las principales fuentes de información de Acapulco: inseguridad, desapariciones, protestas, bloqueos.

Muere El Jefe de Jefes del narco en Guadalajara

Daniela Wachauf

(20261116), El Universal, Nación,PP-7,Nota Informativa

Miguel Ángel Félix Gallardo, *El Jefe de Jefes*, uno de los fundadores del Cártel de Guadalajara, falleció ayer a los 80 años, dos días después de haber sido trasladado del penal de Puente Grande al Hospital Country 2000, en la colonia Lomas del Country, bajo protocolos de seguridad y custodia. De acuerdo con personal médico, el narcotraficante presentó falla orgánica múltiple, lo que derivó en su deceso alrededor de las 14:00 horas, confirmó la Secretaría de Seguridad de Jalisco. Según reportes médicos, la madrugada del sábado 14 de noviembre presentó hipertermia, también un cuadro de broncoaspiración y se encontraba intubado; además, se le practicó una hemodiálisis.

Alcanza 171 mil mdp subsidio a gasolinas

Mario López

(20261116), Reforma, Primera,PP,Nota Informativa

El control de precios que aplica el Gobierno federal a combustibles ha generado un costo del dinero de los mexicanos de más de 171 mil millones de pesos en ocho meses. Aunque Luz Elena González, secretaria de Energía, aseguró a senadores la semana pasada que el cierre del Estrecho de Ormuz por la guerra en Medio Oriente no ha afectado a México, el Gobierno sí ha tenido un impacto en la recaudación de 163 mil 819.93 millones de pesos por el subsidio que aplica de Impuesto Especial sobre Producción y Servicios (IEPS) a los combustibles, de acuerdo con un análisis de Ramsés Pech, especialista en energía. Además, la Secretaría de Hacienda erogaría, al cierre de esta semana, alrededor de 7 mil 214.48 millones de pesos de subsidio adicional al diésel, expone el documento. En total, la pérdida fiscal asciende a 171 mil 034.41 millones de pesos, arroja el análisis elaborado por el experto.

Cancelan 2 mil vuelos más; se pasan la bolita por caos

Israel Gonzalez
(20261116), Excélsior, Global,PP-19,Nota Informativa
El gobierno del presidente Donald Trump instó al Congreso a autorizar miles de millones de dólares adicionales de forma urgente para modernizar la Administración Federal de Aviación (FAA), tras la paralización de las operaciones a nivel nacional el fin de semana por una falla técnica. Esta inmovilización de los aviones en tierra durante más de cuatro horas el viernes por la tarde causó un caos en los aeropuertos el fin de semana. Entre el viernes y el sábado se cancelaron más de 18 mil vuelos y se retrasaron miles más. Alrededor de 2 mil vuelos adicionales habían sido cancelados hasta la tarde de ayer y cerca de 7 mil sufrían retrasos, según el sitio de seguimiento FlightAware. Trump, que no se había pronunciado públicamente sobre el tema, culpó a su antecesor Joe Biden y calificó la gestión de la aviación del gobierno del demócrata como "un desastre".

Preparan ofensiva para reinstalar a Jensen Huang en Nvidia

Reforma Staff
(20261116), Reforma, Negocios,1-3,Nota Informativa
Jensen Huang podría volver a ocupar el cargo de CEO de Nvidia después de que Elon Musk y varias figuras de Silicon Valley están entre los más de 157 mil firmantes de una carta abierta que piden su regreso. Jensen Huang considera regresar como director ejecutivo de Nvidia, apenas días después de renunciar a la compañía, valuada en 4 billones (millones de millones) de dólares, y cuenta con el respaldo del sector tecnológico. Así lo reportó ayer el diario *Financial Times*, que citó a fuentes anónimas. Un aliado de Huang declaró al medio que ejecutivos de Silicon Valley estaban conformando una "sala de guerra" para presionar por su regreso y buscar el apoyo de la Casa Blanca.

III. Notas Relevantes del Sector Farma

Cofepris

Cofepris aprueba comercialización de un antiviral.

Iris Ceballos Alvarado
(20261115), Diario de Yucatán Online, Mérida,,Nota Informativa
La Cofepris autorizó en México la venta y uso de lenacapavir para la prevención preexposición (PrEP) del VIH, que se aplica dos veces al año. En el país se cuenta con medicamentos en tabletas que tienen la misma función, pero deben ser tomados todos los días para obtener una máxima protección, No obstante, hay un desabasto.

IMSS-Bienestar

Fortalece Veracruz el abasto médico con más de 19 mil piezas.

Redacción
(20261115), Vanguardia de Veracruz Online, Xalapa,,Nota Informativa
Más de 19 mil medicamentos e insumos para curación fueron distribuidos en ocho centros de salud de la zona centro del estado, como parte de las acciones del Gobierno de Veracruz para mantener el abasto y garantizar la continuidad de la atención médica. Los centros de salud mantienen niveles de existencia superiores al 80 %, llegando a rebasar el 90%.

UNIFACC propone alianza para resolver desabasto de medicamentos

Juan Tovar
(20261115), El Congresista Online, Estado de México,,Nota Informativa
La Unión Nacional Interdisciplinaria de Farmacias, Clínicas y Consultorios (UNIFACC) ha propuesto una iniciativa para abordar el desabasto de medicamentos en instituciones del sector salud, situación que ha generado protestas entre usuarios y personal médico del sistema IMSS-Bienestar.

IMSS

Mantiene Tlaxcala desabasto de medicamentos; reportan 300 claves sin surtir.

David Morales
(20261115), Síntesis Online (Tlaxcala), Tlaxcala,,Nota Informativa
El desabasto de medicamentos en Tlaxcala mantiene pendientes de suministro en hospitales y unidades médicas, con un nivel de abastecimiento de 62 por ciento y alrededor de 300 claves farmacológicas sin surtir, de acuerdo con cifras de la Secretaría de Salud estatal difundidas en el tercer trimestre del 2026.

ISSSTE

Las mentiras de Sarmiento

Martí Batres G.
(20261116), El Heraldo de México, El país,2,Artículo
Martí Batres Guadarrama, en colaboración, comenta: (…) miente Sergio Sarmiento en el diario Reforma cuando afirma que "Éctor Jaime expresó como pudo (…), los cuestionamientos que no le permitieron presentar formalmente en la sesión. '¿Por qué eliminaron 824 claves de medicamentos?'". (…) Falso también que hayan sido "eliminadas 824 claves de medicamentos". Veamos el número de claves de medicamentos adquiridas por el ISSSTE entre 2012 y 2026: sólo se han rebasado las 800 en un año del sexenio del presidente López Obrador y en los dos años que lleva el sexenio de la Presidenta Claudia Sheinbaum (…) Cabe señalar que, en el ISSSTE, las farmacias que tienen menos de 95% de abasto no pasan del 15% (...) En el caso del ISSSTE, en el último año del sexenio de Calderón el porcentaje de abasto de claves de medicamentos fue de 87.3% (...) en el último año del sexenio de López Obrador fue de 92% y en el segundo año de Claudia Sheinbaum, de 97%. Ahora hay más claves adquiridas y mayor porcentaje de claves abastecidas (…)

IV Columnas Políticas y Financieras

Templo Mayor
F. Bartolomé
(20261116), Reforma, Primera - Opinión,8,Columna
Con la novedad de que el trancazo presupuestal que significa el subsidio a las gasolinas es de 171 mil millones de pesos, lo que deja muy mal parada a Luz Elena González. Hace unos días la secretaría de Energía, al comparecer en el Senado, se aventó la puntada de decir que a México no le afectaban las tensiones en el Estrecho de Ormuz, porque Pemex no se maneja en función del mercado, sino de la economía popular. ¡Ándale! Y fue más allá al afirmar que en el país el precio de la gasolina no subió (¿no subió?) porque contamos con nuestra arma secreta: ¡la refinería de Dos Bocas! En fin. La funcionaria federal hizo de lado un asunto central: que eso de que "el gobierno subsidia" es un mito. Porque la realidad es que la Federación no pone un solo peso de su bolsa, porque no tiene bolsa: es la de todos los mexicanos (…)

Trascendió
Sin autor
(20261116), Milenio Diario, Opinión,2,Columna
Que la propuesta de Morena para investigar las elecciones presidenciales de 1988 y 2006 cuenta con gran apoyo de sus simpatizantes, pero puede abrir la puerta a revisar triunfos más recientes del propio partido, como las gubernaturas de Campeche y Michoacán, en 2021, cuando Layda Sansores y Alfredo Ramírez Bedolla ganaron por márgenes menores a dos puntos porcentuales (…)

Bajo Reserva
Sin autor
(20261116), El Universal, Primera,2,Columna
Si el PAN tiene en Vicente Fox a su chivo en cristalería, Morena cuenta con el suyo en la persona de Gerardo Fernández Noroña. Ahora, el senador arremetió contra su partido por no haber designado a su colega Raúl Morón como el coordinador de la Cuarta Trasformación en Michoacán (…) Morena designó como su coordinador en Michoacán a Carlos Torres Piña, decisión que es cuestionada por Noroña. "Hoy quieren dentro del movimiento hacer chingaderas. Eso no es aceptable, eso no lo vamos a tolerar, no lo vamos a permitir. Ya lo dijo Raúl Morón, él será el candidato de todo el movimiento y nadie más", dijo don Gerardo (…)

Frentes Políticos
Sin autor
(20261116), Excélsior, Primera-Opinión,11,Columna
Claudia Sheinbaum llegó a China para su participación en la cumbre de APEC, con una plataforma que proyectará el Plan México ante los empresarios de las 21 economías y, así, atraer inversiones. En Shenzhen, la Presidenta buscará estrechar la relación con Xi Jinping y abrir la cooperación en

tecnología, energía solar, salud y medio ambiente, sin plantear un tratado de libre comercio. Sostendrá encuentros con representantes de Canadá, Australia y Vietnam (…)

Rayuela

Sin autor

(20261116), La Jornada, Opinión,CP,Editorial

Como escribió don Fernando Benítez: "para nosotros, estar en China suponía atar de nuevo el viejo lazo que nos mantuviera unidos, durante siglos, al Extremo Oriente".

Rozones

Sin autor

(20261116), La Razón, Primera,2,Columna

Redondo, nos comentan, le salió el Segundo informe de Gobierno al alcalde Giovani Gutiérrez —de su segunda administración porque, como se sabe, hace dos años fue reelecto—. Entre quienes asistieron nos cuentan que además del ejercicio propiamente de rendición de cuentas, en el acto se dio una muestra de fuerza en territorio al convocar a unas 50 mil personas al Estadio Banorte. Nos aseguran que no se tiene un referente en el pasado sobre una presencia masiva a este tipo de eventos de esa dimensión, al grado de que hay quien compara ese trabajo de calle y estructura con el del PRI de Coahuila (…)

Jaque Mate / Dogma del fraude

Sergio Sarmiento

(20261116), Reforma, Primera - Opinión,8,Columna

No sé si hubo un fraude en la elección presidencial de 2006, pero sí sé que no hay pruebas. El presidente Vicente Fox quiso intervenir en el proceso. El Tribunal Electoral lo reconvino por hacer declaraciones públicas que cuestionaban el populismo y que afirmaban que no era bueno cambiar de caballo a mitad del río, entre otras cosas, pero Fox no mencionó por nombre a López Obrador, ni estas expresiones estaban prohibidas entonces por la ley electoral. En 2024, en contraste, López Obrador hizo decenas de declaraciones atacando a la oposición, cuando ya estaban prohibidas, sin que hayan sido pretexto para impugnar la elección. Fox ha revivido el debate de la elección de hace 20 años al declarar en una entrevista con Juan Luis Cebrián para The Objective: "Lo puedo decir aquí, hice que ganara Calderón, aunque no es muy democrático decir eso" (…) Sin embargo, Fox no operó las elecciones de 2006, como sí lo hizo Manuel Bartlett en 1988. El IFE estuvo a cargo del proceso y no hay indicios de alguna manipulación en las decisiones colegiadas de los 11 integrantes del Consejo General. Ni siquiera hay una idea clara de cómo se pudo haber llevado a cabo ese fraude (…)

INE tocado

Denisse Dresser

(20261116), Reforma, Primera - Opinión,9,Artículo

Ahora el oficialismo dice que Guadalupe Taddei fue solo una manzana podrida. Ahora el morenismo insiste en que el INE ya estaba carcomido desde antes. Ahora resulta que Guadalupe Taddei era panista, Lorenzo Córdova fue su padrino y el fraude de 2006 es el pecado original de la institución que es imperativo resucitar. El gobierno incluso quiere una comisión para investigar aquella elección,

mientras intenta deslindarse del putrefacto taddeísmo que empoderó. Una coartada conveniente: buscar culpables veinte años atrás para no encontrarlos en el presente. Porque Taddei fue una criatura política de Morena. No solo por cómo llegó sino también por cómo actuó. (…)

365 Días / Y a todo esto, ¿qué vamos a hacer en China?
Ciro Gómez Leyva
(20261116), Excélsior, Primera-Nacional,4,Columna
Estados Unidos tiene unos 5 mil centros de datos (data centers). Varios son exclusivos para la inteligencia artificial. China tiene 450 de esas grandes instalaciones de servidores que almacenan, procesan y transmiten la información de prácticamente todas las operaciones cibernéticas del planeta. México, que uno imaginaría volcado en aprovechar su ubicación geográfica y las severas restricciones regulatorias estadunidenses, cuenta sólo con un data center de inteligencia artificial y dos proyectos. ¿Se preguntará el gobierno de la presidenta Sheinbaum qué oportunidades tendrá México dentro de 10 o 20 años a partir de las decisiones que se toman hoy? (…)

Astillero
Julio Hernández López
(20261116), La Jornada, Política,CP-10,Columna
Vicente Fox Quesada se volvió a enredar con su legendaria lengua suelta y, luego de confesar con fanfarronería que él, como Presidente de la República, había hecho "ganar" a Felipe, el espurio, ahora ha tratado de desdecirse para evitar que se forme una comisión de la verdad electoral de 2006 (…) Del autoelogio como mapache alojado en Los Pinos, Fox da el volantazo hacia la hipocresía "institucional": le queda claro, señaló, que "nadie (es decir, él: acotación astillada) debe intentar adjudicarse lo que millones de mexicanos expresaron en las urnas" (…) Valgan los exabruptos, confesiones y retorcimientos de Fox Quesada para impulsar la necesaria indagación a fondo de lo sucedido en aquel 2006 en que se violentó la voluntad popular expresada a favor de Andrés Manuel López Obrador y se inició la fase vigente de división social y desbordamiento del crimen organizado (…)

No es Normal / El miedo de Brugada a los ricos
Viri Ríos
(20261116), Milenio Diario, Opinión,2,Columna
La crisis de vivienda de México es grave. El 61% de la población no puede adquirir una vivienda con su salario y la abismal mayoría de los que rentan lo hacen sin protecciones legales básicas. Ante ello hay gobiernos de todo tipo. Hay quienes no hacen nada porque consideran que la crisis no existe. Hay quienes la reconocen, pero miran hacia otro lado. Hay quienes la agravan con políticas torpes y excluyentes. Y luego está el gobierno de CDMX, el más extraño de todos, que diagnostica bien y anuncia soluciones ambiciosas, pero retrocede cuando llegan las críticas (…) El Programa de Ordenación Territorial proponía instrumentos para dinamizar la oferta: impuestos a terrenos baldíos, actualización de valores catastrales y mayor densidad urbana. La Ley de Turismo ponía límites a las rentas temporales y obligaba a operar como negocios a los hoteles disfrazados de Airbnb. Tres iniciativas ambiciosas, valientes y, en lo esencial, acertadas que cayeron de manera parcial o total ante la crítica. (…)

Capitanes

Sin autor

(20261116), Reforma, Negocios / Falla de origen,3,Columna

Grupo FRISA, próximo a cumplir 70 años de operaciones, reportó avances importantes en su estrategia ESG, encabezada por Lorenza Rivera Torres, directora de Sostenibilidad de la desarrolladora mexiquense. Este año, la compañía obtuvo nueve certificaciones EDGE (Excellence in Design for Greater Efficiencies), de la Corporación Financiera Internacional (IFC), encabezada en México y Centroamérica por Sanaa Abouzaid, que reconocen la eficiencia en el uso de energía y agua en ocho centros comerciales y un parque industrial, entre ellos Multiplaza Cancún y el Monterrey Tech Park. El avance cobra relevancia ante los desafíos ambientales del sector inmobiliario. Según el Programa de las Naciones Unidas para el Medio Ambiente, la construcción y operación de edificios generan alrededor del 37 por ciento de las emisiones mundiales de CO2 (…)

Cuenta Corriente / Trasporte de carga, tema prioritario

Alicia Salgado

(20261116), Excélsior, Dinero,5,Columna

El Banco de México, que gobierna Victoria Rodríguez, enfrentará un importante desafío al cierre y comienzo del año, pues se prevé que el transporte de carga impacte directamente en el costo de las mercancías y, por ende, en el Índice Nacional de Precios Productor (INPP) ante la reducción del acreditamiento contra el ISR de 50% del gasto realizado en peajes. Según el estudio sectorial del Inegi, "el comportamiento de las tarifas de este subsector en el INPP está ligado principalmente a la fluctuación de cuatro insumos clave que representan 81.1% de los gastos operativos de los transportistas: combustibles (diésel), refacciones/accesorios, mantenimiento y peajes". En el actual contexto de restricción fiscal, ha sido complejo establecer un puente de negociación con las tres áreas de gobierno que inciden en el sector. (…)

Activo Empresarial / Control aéreo, en EU piden 50 mil mdd; en México, la SICT lo pelea

José Yuste

(20261116), Excélsior, Dinero,2,Columna

Después del ground stop del viernes 13 de noviembre (para quienes creen en las cábalas), todos los vuelos de Estados Unidos tuvieron que detenerse y quedarse en tierra. Ese mismo día, el secretario de Transporte, Sean Duffy, pidió 50 mil millones de dólares del fondo de emergencia para modernizar los sistemas de control aéreo de su país. Duffy había pedido 30 mil millones de dólares para modernizar los equipos de comunicación aérea de EU, pero aprovechando la emergencia del ground stop, mejor solicitó 50 mil millones de dólares. (…) Viendo el caso estadunidense, en México también tenemos enormes retos, comenzando por el presupuestal. Hemos batallado con la falta de recursos de la Agencia Federal de Aviación Civil (AFAC), que certifica y regula la aviación. Recordemos que ha

sufrido degradación en su certificación por parte de la Federal Aviation Authority (FAA) por falta de presupuesto (…)

Historias de NegoCEOs / Luz Elena González, entre Pemex, CFE y Hacienda

Mario Maldonado
(20261116), El Universal, Nación,7,Columna
Luz Elena González es una figura de poder dentro del gabinete presidencial, que bien puede catapultarse o venir a menos, dependiendo de sus relaciones políticas y empresariales. Por lo pronto, controla la política energética con Pemex y CFE, y algo del presupuesto público dentro de Hacienda. Así se mueve la economista que llevó casi seis años las finanzas de la Ciudad de México y que hoy conduce una de las políticas que más le importan a Claudia Sheinbaum. Preside los consejos de Pemex y CFE (...) Ese es el poder con el que su nombre vuelve a circular para encabezar la Secretaría de Hacienda (...) Con ese poder llegó Luz Elena al Senado el jueves pasado (...) A dos años de gobierno, Pemex refina más y debe menos. Aun así, perdió 10 mil 795 millones de pesos en el tercer trimestre y volvió a anunciar apoyo de liquidez para proveedores. (…)

Gente Detrás del Dinero / Los Fobaproas de la 4T

Mauricio Flores
(20261116), La Razón, Negocios,18,Columna
A últimas fechas se ha resucitado el asunto del rescate bancario efectuado durante el gobierno de Ernesto Zedillo, destacando el monto y no su aplicación per se, como una “herencia maldita del neoliberalismo”. Independientemente de que el régimen haya lanzado el tema del Fobaproa desesperadamente para oscurecer el ataque destructor a la democracia que significó que Andrés Manuel López encumbrara a Guadalupe Taddei Zavala y su clan para la destrucción del Instituto Nacional Electoral (INE), vale la pena hacer algunas consideraciones presupuestales y utilitarias con pesos y centavos. (…)

Momento Corporativo / EAU, oportunidad que México no puede desperdiciar

Roberto Aguilar
(20261116), El Heraldo de México, Mercados,18,Columna
La cercanía geográfica con EU ha sido una de las mayores ventajas competitivas del sector agroalimentario mexicano, pero también se ha convertido en una fuente de dependencia que limita las posibilidades de crecimiento de muchos productores (…) Y aunque parezca contradictorio, una de las oportunidades se encuentra a miles de kilómetros, en una región desértica donde la seguridad alimentaria es una prioridad nacional: Emiratos Árabes Unidos (EAU) (…) Sergio Gerardo Estrada, director de Impulsora de Fomento Agroindustrial, considera que la clave no está en exportar indiscriminadamente lo que México produce, sino en identificar primero qué necesitan los compradores de Medio Oriente. Y con este propósito, la empresa firmó una alianza estratégica con DSKZ International Investment, con sede en Abu Dhabi, para desarrollar Meridian, una plataforma comercial y tecnológica que pretende conectar directamente a productores y exportadores mexicanos con compradores de EAU (…)

HONRAN A GLENN

A sus 79 años, Glenn Close recibió ayer un Oscar honorífico por su trayectoría de más de un centenar de películas. **GENTE**



AP



AP



AFP

EN PLAN GRANDE

Vikingos y 49ers mostraron su poderío en la Semana 10 de la NFL para llegar entonados al duelo del próximo domingo en la Ciudad de México.

LUNES 16 / NOV. / 2026 CIUDAD DE MÉXICO — 46 PÁGINAS, AÑO XXXIII NÚMERO 12,001 $ 30.00

REFORMA

CORAZÓN DE MÉXICO



Alejandro Pastrana

CON PASO ARROLLADOR

Las Águilas repitieron la dosis de goles al Toluca para colocarse en la antesala de la Final, en la cual enfrentarán a Pumas.

LISTAS LAS SEMIFINALES

AMÉRICA vs. PUMAS

RAYADAS vs. GUADALAJARA

Crece en ocho meses boquete fiscal

Alcanza 171 mil mdp subsidio a gasolinas

Anticipa Pemex que topes afectarán sus resultados de operación

MARIO LÓPEZ

El control de precios que aplica el Gobierno federal a combustibles ha generado un costo del dinero de los mexicanos de más de 171 mil millones de pesos en ocho meses.

Aunque Luz Elena González, Secretaria de Energía, aseguró a senadores la semana pasada que el cierre del Estrecho de Ormuz por la guerra en Medio Oriente no ha afectado a México, el Gobierno sí ha tenido un impacto en la recaudación de 163 mil 819.93 millones de pesos por el subsidio que aplica de Impuesto Especial sobre Productos y Servicios (IEPS) a los combustibles, de acuerdo con un análisis de Ramsés Pech, especialista en energía.

Además, la Secretaría de Hacienda erogaría, al cierre de esta semana, alrededor de 7 mil 214.48 millones de pesos de subsidio adicional al diesel, expone el documento.

En total, la pérdida fiscal asciende a 171 mil 034.41 millones de pesos, arroja el análisis elaborado por el experto.

Sólo por diesel, el fisco habría dejado de recaudar 92 mil 280.31 millones de pesos del 21 de marzo al 20 de noviembre, mientras que por gasolina Magna y Premium el impacto se estima en 61 mil 791.49 millones y 9 mil 748.13 millones de pesos, en ese orden, en el mismo periodo.

El subsidio al IEPS forma parte de la estrategia que el Gobierno ha implementado para evitar un alza de los combustibles, que se encuentran presionados por el aumento de los precios internacionales debido a la guerra.

Además, Pemex ha registrado un impacto negativo por esta medida, reconoció la empresa en su reporte financiero presentado recientemente.

El jueves, la Secretaria de Energía, aseguró que México ha contenido las presiones inflacionarias mediante el tope al precio de gasolinas y diesel, evitando alzas de los combustibles que sí han impactado en otros países.

Además, dijo, Pemex no reporta ganancias por los altos precios del crudo como otras petroleras porque no se guía por el mercado, sino por la protección al ingreso de las familias.

Pemex reconoció que los topes a la gasolina Magna y al diesel en 24 y 27 pesos, respectivamente, que se establecieron desde marzo pasado, pueden afectar negativamente los resultados de operación de la empresa.

Además, agregó, no se han podido transferir totalmente los incrementos de costos y precios de los combustibles a los clientes nacionales, lo que podría afectar negativamente los márgenes, los resultados de operación y los flujos de efectivo.

NÚMEROS ROJOS

En sólo ocho meses, el Gobierno tiene una pérdida fiscal estimada en 171 mil 34.4 millones de pesos por la política de subsidios al combustible.

PÉRDIDA FISCAL POR ESTÍMULOS AL IEPS
(Millones de pesos)



TOTAL 171,034.41

*Adicional al IEPS no cobrado.

Fuente: Ramsés Pech

El subsidio equivale a la inversión que el Gobierno mexicano anunció para hospitales:

152 proyectos hospitalarios a 2030, con 181 mil mdp



Alerta FMI que México mina credibilidad fiscal

CHARLENE DOMÍNGUEZ

Las rigideces del gasto público (presionado por la expansión de los apoyos sociales) y el debilitamiento del marco fiscal están minando la credibilidad fiscal en México y aumentando los riesgos de endeudamiento, advirtió el Fondo Monetario Internacional (FMI).

En su nuevo informe sobre la evaluación anual de la economía mexicana, el FMI resaltó que, aunque ha continuado el proceso de consolidación fiscal, será necesario mantener una restricción sostenida del gasto para garantizar el objetivo de reducir el déficit fiscal, fijado en 4.1 por ciento del Producto Interno Bruto (PIB) para este 2026.

Hacia delante, recalcó, se prevé una mayor reducción del déficit, pero con un ritmo de ajuste menos ambicioso y un esfuerzo fiscal limitado.

Se anticipa que el déficit alcance el 3.9 por ciento del Producto Interno Bruto (PIB) en 2027, frente al 3.5 por ciento de los planes anteriores, y una senda de consolidación muy gradual en los años siguientes.

También se estima que la deuda pública bruta siga una trayectoria ascendente gradual en el mediano plazo, y el análisis del riesgo soberano y la sostenibilidad de la deuda indican un riesgo global moderado.

"Además, la trayectoria de la deuda podría verse afectada por los planes de infraestructuras, en función del alcance de su ejecución y de la forma de financiación", advirtió el FMI en el informe, emitido en el marco del Artículo IV de su Convenio Constitutivo y publicado el 11 de noviembre pasado.

El organismo recalcó que la política fiscal debe basarse en una senda de consolidación creíble que sitúe la deuda en una trayectoria descendente, al tiempo que proteja el gasto social esencial y la inversión que fomenta el crecimiento.

Para el FMI, un tratamiento transparente de los riesgos y pasivos fiscales, así como una reforma del marco fiscal, reforzarían la credibilidad de los objetivos.

Advierten lentitud en el Plan México

VERÓNICA GASCÓN

A casi dos años de su presentación, el avance del Plan México aún es incierto.

El programa, presentado en enero de 2025 por el Gobierno de la Presidenta Claudia Sheinbaum, contempla un portafolio de inversiones nacionales y extranjeras por 277 mil millones de dólares, correspondientes a 2 mil proyectos empresariales.

Para Alejandra Macías, investigadora externa del Centro de Estudios Espinosa Yglesias (CEEY), los proyectos del Plan México avanzan lentamente debido a la incertidumbre que enfrentan los inversionistas, principalmente por la falta de contratos claros y el riesgo de que el Gobierno modifique las reglas.

"El Gobierno puede cambiar las reglas de un día para otro", planteó.

Si el programa estuviera dando los resultados esperados, dijo, ya debería reflejarse en un mayor dinamismo de la inversión privada.

A esto se suma la debilidad de la inversión pública, limitada por las restricciones presupuestarias y el déficit, anotó la especialista.

"Van dando pequeños pasos hacia adelante, pero falta mucho y no son un buen augurio los cambios en Estado de Derecho", opinó Macías.

Los límites a las deducciones en el Paquete Económico 2027, añadió, también generan incertidumbre.

Uno de sus indicadores es la construcción de 100 parques industriales; sin embargo, la Asociación Nacional de Parques Industriales reporta un avance de 40 en 14 entidades, con una inversión de mil 400 millones de dólares de 26 desarrolladores.

Las entidades que concentran la mayor parte de estos parques son Nuevo León, con 13; CDMX, con 8; y Baja California, 4.

El Plan México será presentado mañana por la Presidenta Claudia Sheinbaum ante el Consejo Asesor de Negocios de la APEC en China.



Iván Serna

SURGE LA POETÓSFERA

Alejandro Zenker y José Ángel Leyva crearon una morada virtual para la poesía, en la que buscan reunir voces de Latinoamérica y el mundo, cohabitando clásicos con autores contemporáneos. **CULTURA 15**



Héctor García

ENERGÍA Y PLÁSTICA

Obras emblemáticas del Centro Pompidou de París llegan al Museo del Palacio de Bellas Artes para ofrecer una relectura de la plástica del siglo 20 a través de "Las formas de la energía". **CULTURA 16**

Paga Indaabin por hacer ¡tarjetas de cumpleaños!

ROLANDO HERRERA

Del personal por honorarios que contrató el Instituto de Administración y Avalúos de Bienes Nacionales (Indaabin), cinco reportaron entre sus actividades elaborar tarjetas de felicitación de cumpleaños, detectó la Auditoría Superior de la Federación (ASF).

En la revisión de la Cuenta Pública 2025, la ASF cuestionó que esas tareas, junto con la elaboración de síntesis informativas, no corresponden a las funciones sustantivas de las áreas donde estaban adscritos ni a las atribuciones del organismo.

El señalamiento forma parte de las irregularidades detectadas en la contratación de 78 prestadores de servicios por honorarios, por los que el Indaabin pagó 29.9 millones de pesos, sin que se documentaran las actividades realizadas.

La Auditoría advirtió que los documentos entregados no permitieron comprobar que el personal hubiera cumplido con las obligaciones y entregables establecidos en sus contratos.

Además, señaló que el sistema institucional utilizado para registrar las actividades carecía de controles suficientes para garantizar la autenticidad, integridad y seguimiento de los reportes.

Así, entre las tareas pendientes de aclarar quedaron esas felicitaciones de cumpleaños, en un organismo que tiene observaciones por un total de 138 millones 939 mil 896 pesos.

Las irregularidades también incluyen la subcontratación de servicios valuatorios.

NACIONAL 10

610972000016

MILENIO

DIARIO®
NACIONAL
Periodismo con carácter

LUNES 16 DE NOVIEMBRE DE 2026
$20.00 -AÑO 27 -NÚMERO 9484
www.milenio.com



Jordi Soler
"La IA encamina nuestra inteligencia al mutis" - P. 32



Rana Foroohar
"Estados Unidos y su nueva revolución industrial" - P. 24 Y 25



Héctor Aguilar Camín
"Mejorar relaciones con China y dejar mensaje de equilibrio" - P. 3

Huachicol. Montaron seis sobre la estructura patrimonial, deportiva y de generación hidroeléctrica bajo control del SME y Fénix; a tarifa comercial, el costo por unidad supera los 1.5 millones de pesos: expertos

Desmantelan trece *granjas* de criptomonedas en cuatro años

AMÍLCAR SALAZAR, CIUDAD DE MÉXICO

Grupos de la delincuencia organizada se colgaron de la red eléctrica nacional en ocho estados, la mitad de casos en Puebla, con servidores clandestinos que zumban día y noche para acuñar criptomonedas y consumen la energía equivalente al gasto de miles de viviendas sin pagar un solo peso a la CFE, según datos del gobierno federal. **PAG. 4**

Cunde violencia en Guerrero
Asesinan a un periodista y a la cónyuge de un exalcalde
J. TRUJILLO Y R. AGUSTÍN - PAGS. 6 Y 7

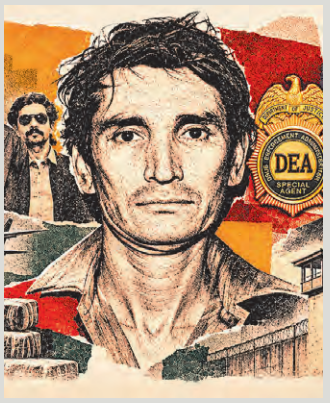
Golpe en Guadalajara
Captura la Marina al *Raptor*, líder de sicarios del CJNG
RUBÉN MOSSO - PAG. 8

Hectáreas en Michoacán
Patrulla Ejército tierras de cultivo de aguacate y limón
XAVIER JIMÉNEZ - PAG. 8



RAE. "Nunca me he sentido extranjero en España": Sergio Ramírez

"Entro en esta casa de la lengua, de las letras, acogido, amparado, reconfortado, bajo la certidumbre de que si algo no he perdido entre tantas vicisitudes es esa lengua", dijo el escritor nicaragüense Sergio Ramírez en su discurso de ingreso a la Real Academia Española, titulado "Un novelista ecuménico", dedicado a Mario Vargas Llosa, para ocupar la silla L que dejó vacante el Nobel en 2025. DANIEL MORDZINSKI PAG. 32



Un hombre al que llamaban *Jefe de Jefes*

Félix Gallardo, líder del cártel de Guadalajara y condenado por el caso Camarena, murió a los 80

RUBÉN MOSSO Y RAÚL OJEDA

Prefería a Elvis antes que narcocorridos, vino blanco sobre la cerveza y amaba los vehículos clásicos...

XAVIER JIMÉNEZ - PAGS. 6 Y 7

EMPRESA SOCIALMENTE RESPONSABLE®
ESR



P. 26-27

NYT. Julia Garner: "a veces odio actuar... pero me encanta"

Acereras invertirán de 4 mil a 8 mil mdd hacia 2030 para bajar dependencia con Asia

YESHUA ORDAZ, CIUDAD DE MÉXICO

Máximo Vedoya, CEO de Ternium, dice que también se busca ampliar producción y fortalecer la cadena de valor. **PAG. 20**

Presionan a junta directiva
Jensen Huang busca apoyos para retomar cargo en Nvidia
FINANCIAL TIMES - PAG. 25



P. 10

APEC. Claudia llevó el Plan México bajo el brazo para presentarlo en Shenzhen

Lunes 16 de noviembre de 2026

ElUniversalOnline @El_Universal_Mx $30

EL UNIVERSAL

EL GRAN DIARIO DE MÉXICO

www.eluniversal.com.mx

Año 110, Número 39,794 CDMX 56 págs.

IMAGEN DEL DÍA

ABARROTAN EL CENTRO HISTÓRICO POR EL BUEN FIN

● Las calles del Centro Histórico lucieron abarrotadas de ambulantes y compradores a propósito de las ofertas de El Buen Fin y el inicio de la temporada navideña. Los consumidores señalaron que si bien acudieron a los establecimientos en busca de ofertas encontraron mejores precios con los informales. ● **Metrópoli A15**



YARETZY OSNAYA, EL UNIVERSAL



PRENSA DANNA

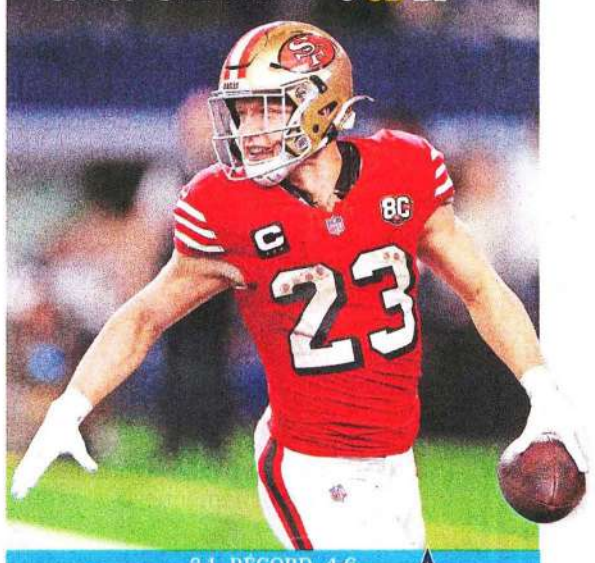
DUETO CON KAROL G

Belinda, complicidad femenina

● Espectáculos A23

DERROTAN A LOS COWBOYS

Los 49ers brillan antes de venir a la CDMX ● UD B1



STACY REVERE, AFP

8-1 RÉCORD 4-6

San Francisco 46 | 40 Dallas



SHARJAH INTERNATIONAL BOOK FAIR

FERIA EN SHARJAH

Tensiones en Irán impactan al libro

● Cultura A21

CONSEJEROS DEL INE PIDEN REEMBOLSOS POR 955 MIL PESOS

—**ALEJANDRA CANCHOLA** *nacion@eluniversal.com.mx*

En los primeros seis meses de 2026 los 10 consejeros del INE han solicitado reembolsos por 955 mil pesos como parte de sus gastos de representación y viáticos de altos mandos a los que tienen acceso. Tan sólo tres consejeros concentraron 73.7% de los recursos, es decir, 704 mil 27 pesos. Se trata de Uuc-kib Espadas, Jorge Montaño y Norma Irene de la Cruz.

Los consejeros han sido reconocidos por su cercanía a Guadalupe Taddei.

● **Nación A3**

Cuervo, alfil de los Hernández en el INE

—**ALEJANDRA CANCHOLA**
—*nacion@eluniversal.com.mx*

Los hermanos José Alfredo y Raymundo Francisco Hernández Casillas tuvieron un alfil dentro del INE mucho antes de que Taddei llegara a la presidencia: se trata de Juan Carlos Cuervo Escalona.

● **Nación A4**

Asesinan a otro periodista en Acapulco; exigen justicia

—**ARTURO DE DIOS PALMA** Corresponsal
—*estados@eluniversal.com.mx*

● **Chilpancingo.**— Eduardo Flores Salado, reportero de *Enfoque Informativo*, fue asesinado la noche del sábado en la colonia Canuto Nogueda, en la zona conurbada de Acapulco.

La Fiscalía General del Estado (FGE) de Guerrero informó que abrió una carpeta de investigación por el delito de homicidio calificado, sin dar más detalles del crimen. Tampoco precisó si se incluirá su labor periodística como una de las líneas de investigación.

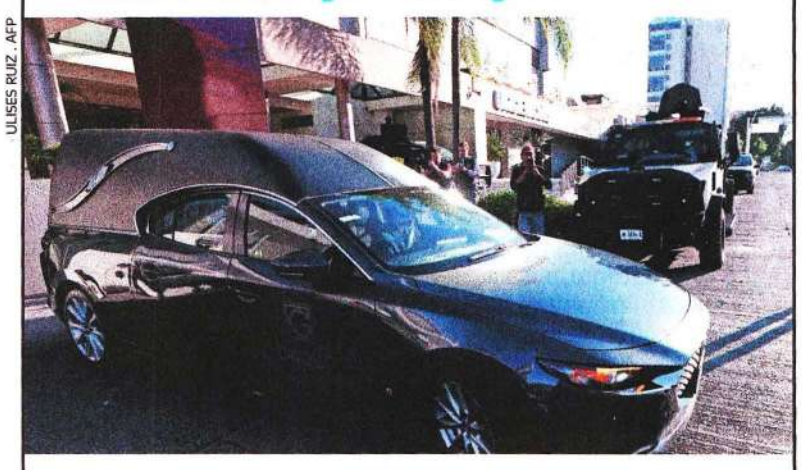
Periodistas de Acapulco exigieron a las autoridades que se haga justicia.

● **Estados A9**

8

PERIODISTAS han sido asesinados en el país en lo que va de 2026. Uno se encuentra desaparecido.

Muere *El Jefe de Jefes*



ULISES RUIZ, AFP

● Miguel Ángel Félix Gallardo, *El Jefe de Jefes*, uno de los fundadores del *Cártel de Guadalajara*, murió ayer a los 80 años, tras presentar falla orgánica múltiple. ● **Nación A7**

Cumbre APEC: reunión Trump-Xi-Putin centra atención

● Este 18 y 19 de noviembre se realiza la cumbre de APEC en Shenzhen, China. Sin embargo, la atención se concentra en la reunión trilateral entre los presidentes Donald Trump, Vladimir Putin y el anfitrión, Xi Jinping. ● **Tatiana Alcázar. Analista de temas asiáticos**

● **Mundo A12**



EFE

Un cartel anuncia la cumbre de APEC 2026 en Shenzhen, China.

COMERCIO DE MÉXICO

Aranceles pegan a la carga aérea con China

● Cayó 13.9% en agosto y es el corredor con peor resultado, según la Asociación Latinoamericana de Transporte Aéreo. **A18**

LUNES
16 DE NOVIEMBRE DE 2026

AÑO CX TOMO VI,
NO. 39,884
CIUDAD DE MÉXICO
52 PÁGINAS
$20.00

EXCELSIOR

PERIÓDICO DE LA VIDA NACIONAL



SANGRE NUEVA EN PANEM

Para Joseph Zada y Mckenna Grace, protagonistas de *Amanecer en la cosecha*, es un honor ser parte de *Los juegos del hambre*, en una cinta que cuenta la historia de Haymitch, el mentor de Katniss y Peeta.

FUNCIÓN

Fotos: Cortesía Corazón Films



NATIONS LEAGUE

ESPAÑA 2 3 INGLATERRA

ADRENALINA

DOMA A LA FURIA ROJA

Inglaterra se impuso en el Estadio Metropolitano y terminó con la racha histórica de España, que estaba invicta en encuentros oficiales desde 2023, con 44 partidos sin derrota. / 3

Foto: Reuters

EL JEFE DE JEFES

Murió Félix Gallardo, exlíder del narco, tras 37 años en prisión

El fundador del Cártel de Guadalajara falleció a los 80 años

POR ANDRÉS BECERRIL

Miguel Ángel Félix Gallardo, fundador del Cártel de Guadalajara y conocido como *El jefe de jefes*, que en 11 años amasó un inconmensurable poder, murió ayer a los 80 años, tras pasar 37 años en prisión.

El pasado 13 de noviembre de 2026 había sido trasladado del penal de Puente Grande a un hospital privado de Guadalajara, por baja oxigenación en la sangre y desorientación.

Félix Gallardo cumplió condenas por 77 años, luego de ser detenido, el 8 de abril de 1989, a raíz del asesinato de Enrique *Kiki* Camarena, agente de la DEA estadunidense.

En 1978, cofundó el cártel de Guadalajara junto con Ernesto Fonseca y Rafael Caro Quintero.

La revolución económica del cártel ocurrió cuando Félix Gallardo desplazó el negocio de la mariguana y la heroína hacia la cocaína sudamericana, para lo cual se asoció con capos de Medellín y Cali y creó un puente aéreo regular hacia Estados Unidos.

Antes de ser capo, el sinaloense fue policía judicial y escolta de Leopoldo Sánchez Celis —quien llegó a ser gobernador de Sinaloa—, vínculo político que le dio contactos clave y protección.

De acuerdo con indagatorias de la DEA, desde los años 70 enfrentó procesos por narcotráfico, pero contó con ayuda de políticos de la época para consolidar su poderío.

PRIMERA | PÁGINA 13



Foto: Archivo **Excélsior**

EL DATO

Caída

Conocido como *El jefe de jefes*, Félix Gallardo cumplía condenas que sumaban 77 años de prisión, luego de ser capturado en 1989 por el asesinato del agente de la DEA Enrique *Kiki* Camarena.

PRIMERA

R1, sin protección ante solicitud de extradición de EU

Un juez negó un amparo a Ramón Álvarez Ayala, lugarteniente del CJNG; EU lo requiere por tráfico de cocaína, metanfetaminas y uso de armas de asalto. / **12**

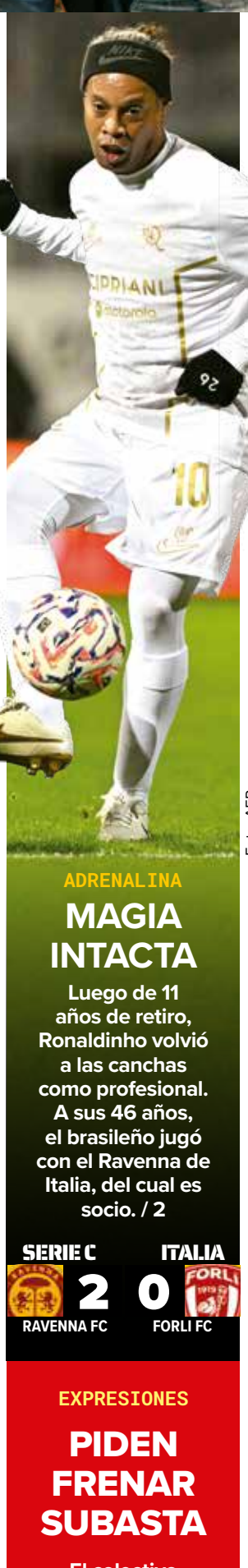


Foto: AFP

ADRENALINA

MAGIA INTACTA

Luego de 11 años de retiro, Ronaldinho volvió a las canchas como profesional. A sus 46 años, el brasileño jugó con el Ravenna de Italia, del cual es socio. / 2

SERIE C ITALIA

RAVENNA FC 2 0 FORLI FC

EXPRESIONES

PIDEN FRENAR SUBASTA

El colectivo Defendamos la Colección Gelman exigió impedir la venta del óleo *Congreso de los pueblos por la paz*, de Frida Kahlo. El INBAL afirma que fue donada. / 22

Foto: Especial



CONSEJEROS CUESTIONAN PLAZOS

Retrasos comprometen 57 contratos del INE

EL INSTITUTO enfrenta rezagos en contrataciones clave debido a la tardanza en aprobar documentación electoral y a la revisión de procesos para prevenir irregularidades

POR AURORA ZEPEDA

El Instituto Nacional Electoral (INE) tiene 57 contrataciones en riesgo de no concretarse a tiempo, luego de retrasos en la aprobación de documentación electoral y la revisión de los procedimientos de adquisición para evitar posibles irregularidades.

En la Comisión de Organización Electoral se informó que 45 de sus 72 contratos previstos están en alto riesgo, junto con 10 de 24 de la Dirección Ejecutiva de Capacitación y dos procedimientos de la Unidad Técnica de Servicios de Informática también enfrentan plazos comprometidos, entre ellos insumos para el Programa de Resultados Electorales Preliminares (PREP).

De los contratos de organización electoral, 15 suman un presupuesto de casi 190 millones de pesos, incluidas licitaciones para bases de urnas (93.8 mdp) y sobres para las Listas Nominales (37.9 mdp).

10
CONTRATACIONES

de 24 de la dirección Ejecutiva de Capacitación están en tiempos críticos. El área de Capacitación Electoral reporta licitaciones detenidas por 276.6 millones de pesos.

El área de Capacitación Electoral reporta licitaciones detenidas por 276.6 millones de pesos, entre ellas 21 millones para la plataforma digital para impartir los cursos de capacitación electoral en modalidad virtual.

En Servicios de Informática, los dos contratos comprometidos suman 16 millones de pesos e incluyen insumos para el Programa de Resultados Electorales Preliminares (PREP), así como una adjudicación directa para adquirir servicios de mantenimiento y tóner para equipos multifuncionales.

Los consejeros Martín Faz y Carla Humphrey expresaron sus críticas ante la decisión de Guadalupe Taddei —entonces presidenta del INE— de reenviar a revisión técnica la documentación electoral el pasado 3 de septiembre, un proceso que tomó 72 días.

De acuerdo con lo expuesto por Faz, de los 25 diseños gráficos planteados en un inicio, 13 no sufrieron ningún cambio y el resto presentó únicamente ajustes menores.

En tanto, Humphrey advirtió que sería inaceptable que, después de retrasar los procedimientos, se argumentara falta de tiempo para recurrir a adjudicaciones directas.

PRIMERA | PÁGINA 4

ESTADOS UNIDOS

Cancelan 2 mil vuelos más; *se pasan la bolita* por caos

POR ISRAEL GONZÁLEZ

El gobierno de Donald Trump urgió al Congreso estadunidense a aprobar fondos adicionales para modernizar la Administración Federal de Aviación (FAA).

Esto, luego del caos a nivel nacional debido a una falla técnica que inmovilizó los aviones en tierra el pasado viernes; entre ese día y el sábado se cancelaron más de 18 mil vuelos, a los que se sumaron otros dos mil ayer, según FlightAware.

Trump culpó a su antecesor, Joe Biden, por el "desastre" aéreo. "Gastaron grandes sumas de dinero de forma imprudente, dejando un sistema antiguo y averiado peor de como estaba", señaló. "Necesitamos que el Congreso apruebe el dinero, ¡rápido!".

El secretario de Transporte, Sean Duffy, estimó que se requieren 50 mil millones de dólares para hacer frente a la obsolescencia de las instalaciones del control aéreo estadunidense.

Sin embargo, legisladores demócratas como Laura Friedman y Tammy Duckworth cuestionaron la petición. Friedman afirmó que el control del tráfico aéreo recibió 12,500 millones de dólares, por lo que el problema es de "prioridades".

GLOBAL | PÁGINA 19

CUMBRE APEC

MISIÓN DIPLOMÁTICA EN CHINA

La Presidenta arribó ayer a Shenzhen para participar en el Foro de la APEC; afirmó que llevará a la cumbre la visión mexicana de cooperación y bienestar común. / **6**



PRIMERA

Foto: Especial

EXCELSIOR

Pascal Beltrán del Río 2
Ciro Gómez Leyva 4
Marcela Vázquez Garza 5
Leticia Robles de la Rosa 6

7 503009 929073

DINERO

Rivales de Nvidia aprovechan crisis; crecen hasta 19%

Empresas relacionadas con la inteligencia artificial, como TSMC y Broadcom, capitalizaron la situación de Nvidia y la salida de su CEO.

COMUNIDAD

Arman frente contra la gentrificación en Santa María la Ribera

Vecinos buscan detener una obra de uso mixto en San Cosme 33 debido al impacto urbano, ambiental y estructural que tendría. / **17**

PRIMERA

LOS RESTOS DE 38 PERSONAS

fueron localizados en Huitzilac, Morelos, durante un operativo realizado a petición de familiares de víctimas de desaparición. / **12**

La Jornada

DIRECTORA GENERAL: CARMEN LIRA SAADE
DIRECTOR FUNDADOR: CARLOS PAYÁN VELVER

LUNES 16 DE NOVIEMBRE DE 2026 // CIUDAD DE MÉXICO // AÑO 43 // NÚMERO 15212 // Precio 10 pesos

Monto supera los 2 mil 800 mdp

Taddei dio por adjudicación directa 96% de 13 mil 300 contratos

- Las empresas más beneficiadas en los últimos dos años son de seguridad y limpieza
- También se hicieron convenios con firmas de telecomunicaciones, software e inmobiliarias
- Entre personas físicas favorecidas destaca Ana María Juárez Hernández, con casi 50 mdp
- Pesquisas en el INE no deben afectar la organización de los comicios de 2027: Mier

NÉSTOR JIMÉNEZ, GEORGINA SALDIERNA Y REDACCIÓN / P 4



La Presidenta llegó a Shenzhen

▲ La mandataria llegó este lunes al mediodía hora local tras un viaje de 21 horas y una escala en Tijuana. Le dieron la bienvenida en el aeropuerto de Shenzhen Huang Chuping, integrante del Congreso de la provincia de Guandong; el secretario de Economía Marcelo Ebrard y el canciller Roberto Velasco. Se conectará a las mañaneras que encabezará Rosa Icela Rodríguez. Foto Presidencia

Juicio en mi contra y Evo, venganza de la extrema derecha: ex vicepresidente de Bolivia



▲ Álvaro García Linera habló en exclusiva con *La Jornada* y desde el exilio en México acusa la cacería política montada por el actual gobierno en contra suya y de dirigentes indígenas y sindicales. Foto Yazmín Ortega LUIS H. NAVARRO / P 12

Expondrá cualidades del Plan México

Cumbre APEC: reciben a Sheinbaum en China

- Se reunirá con el presidente Xi Jinping y el *premier* de Canadá
- Tecnología y comercio mantienen crecimiento de la región Asia-Pacífico
- Escalan los choques diplomáticos entre Washington y Pekín

ÁNGELES CRUZ Y ROBERTO GONZÁLEZ, ENVIADOS, Y EMIR OLIVARES / P 6, 24 Y 25

COLUMNAS

Nosotros ya no somos los mismos Ortiz Tejeda 18

American Curios David Brooks 31

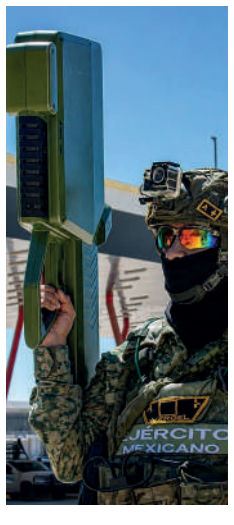
LA CRÓNICA DE HOY®

PRESIDENTE DEL CONSEJO DE ADMINISTRACIÓN: **JORGE KAHWAGI GASTINE †** // DIRECTOR GENERAL: **RAFAEL GARCÍA GARZA** // AÑO 31 N° 10,873 $10.00 // **LUNES 16 NOVIEMBRE 2026** // WWW. CRONICA. COM.MX

Aire, territorio y ciberespacio, nuevos objetivos en seguridad pública

■ La acción de las fuerzas federales, que genera círculos cada vez más estrechos al crimen organizado, provoca que la delincuencia explore otras formas de delito







Estrategia. En áreas como el Centro de Estudios Estratégicos e Internacionales (CSIS, en Washington D.C.) o el Instituto Internacional de Estudios Estratégicos (IISS, en Reino Unido), circula la tesis de que el crimen organizado busca mantener el control de terruños y la estabilidad de sus operaciones sin enfrentamientos con las fuerzas federales. Es con tecnología y una basta cantidad de recursos con lo que el hampa busca lograr sus objetivos y burlar los avances en materia de inteligencia. **PAG. 4**



Buscan prisión de 20 años por robo de mercancías en transporte de carga

■ *Estado de México, Puebla, Veracruz y Guanajuato, los estados más afectados*

NACIONAL/ PAG. 11

"Aquí la demagogia no tiene cabida"

Giovani Gutiérrez presenta balance de cinco años al frente de Coyoacán



• Cuentas claras

El alcalde de Coyoacán destacó reducciones en delitos de alto impacto, obras en escuelas, deportivos y mercados.

CDMX / PAG. 19

En dos días Profeco recibió 72 quejas por incumplimiento durante Buen Fin



Reclamo. En los primeros dos días del Buen Fin, la Procuraduría Federal del Consumidor (Profeco) recibió 72 inconformidades en distintos puntos del país, principalmente por establecimientos que no respetaron las promociones o los precios anunciados. Logró conciliar 70 de esos casos, equivalentes al 97.22%. **NACIONAL / PAG. 11**

Sheinbaum ofrecerá mañanera desde Asia, previo a su participación en cumbre





Como parte de sus primeras actividades en China, previo a la Cumbre de APEC, Claudia Sheinbaum sostendrá un encuentro con empresarios de todos los países del foro y hará una reunión de Gabinete. **PAG. 6**



Murió Miguel Ángel Félix Gallardo a los 80 años

■ *Causa: falla orgánica múltiple*

NACIONAL / PAG. 8

LA ESQUINA

El Presidente de Estados Unidos llega débil a la cumbre en Asia y México tendrá un poco más de libertad para equilibrar su innegable pertenencia al bloque norteamericano en tanto explora lo que China puede significarnos. Es una gran oportunidad para avanzar en el terreno mundial demostrando que existe seriedad y compromiso hacia todos lados

OPINIÓN

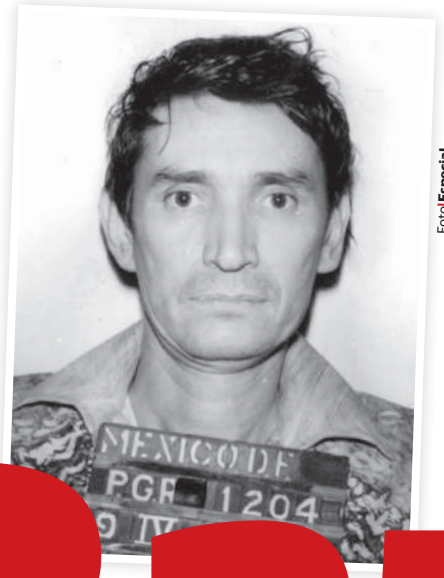
Rafael Cardona Cristalazo- P3

Gerardo Gamba Investigador Emérito- P13

Isidro Cisneros De la tolerancia al disenso- P13

Muere el *Jefe de jefes*, histórico capo del narco corruptor y criminal

FÉLIX Gallardo tenía 80 años; pasó de policía a líder del Cártel de Guadalajara, precedente de los que le sucedieron en 50 años; EU lo acusa de matar al agente de la DEA Kiki Camarena. **pág. 11**



MIGUEL ÁNGEL Félix Gallardo en los años 80.

Foto| Especial

HOY ESCRIBEN

Javier Solórzano
Van por el INE
pág. 2

Arturo Damm
¿Desinflación?
pág. 18

Leonardo Núñez
China y el partido político del gobierno
pág. 21

7 503026 052006

La Razón DE MÉXICO

WWW.RAZON.COM.MX | LUNES 16 DE NOVIEMBRE DE 2026 • NUEVA ÉPOCA • AÑO 18 • NÚMERO 5421 | PRECIO $10.00

CRISIS EN EL INE

Urgen activistas y académicos comité a Diputados para relevo de Taddei

TANIA GÓMEZ

Cuestionan retraso en convocatoria; ven riesgo en comicios de 2027 sin conducción renovada y con apoyo político; piden acción contundente para restaurar credibilidad Valadés, Cossío, Alcocer... **págs. 4 a 6**

EN EL SENADO, Ignacio Mier, de Morena, pidió revisar 22 años de compras de material electoral.

Señalado en red de proveedores evidencia cercanía con exdirectivo del INE; Juan Carlos Enrique Cuervo aparece en video con César Rodríguez Ureña; éste fue apoderado legal en firmas indagadas

GIOVANI: EN COYOACÁN HAY LEGADO DE 5 AÑOS, NO CAMBIOS ESTÉTICOS

pág. 15



Foto| David Patricio| La Razón

EL ALCALDE Giovani Gutiérrez, ayer, en su Segundo Informe.

DESAPARECIDOS EN MORELOS SE TRIPLICAN EN SÓLO DOS SEXENIOS

EN EL ACTUAL gobierno, de Margarita González, van ya 305; en un periodo similar, con Cuauhtémoc Blanco, hubo 242; en el previo se registraron 92. **pág. 13**



MARGARITA González Saravia, de Morena.

SHEINBAUM LLEGA A CHINA PARA PARTICIPAR EN CUMBRE DE APEC

LA PRESIDENTA se encuentra desde ayer en Shenzhen; prevé presentar a empresarios el Plan México; también, reunirse con Xi Jinping; se conectará a la mañanera. **pág. 8**

LA MANDATARIA, recibida ayer en China por Huang Chupin, cabeza legislativa en Guangdong.



Foto| Especial

Caos aéreo en EU: Trump culpa a Biden y secretario al Congreso

PRESIDENTE señala a antecesor; Duffy, a falta de presupuesto para actualizar sistema; apunta a cambio de enrutadores falla que causó suspensión masiva de vuelos. **pág. 20**



Foto| Reuters

MILES de vuelos demorados, ayer.



NUEVA ERA. Año. 10, no. 3438
Lunes 16 de noviembre de 2026



P26 **Miguel Ángel Félix Gallardo**

Muere *El Jefe de jefes* a los 80 años



AP

P8 **Cívico-militar**

Ensayan desfile para el 20 de noviembre



GUILLERMO O'GAM

$10

EL HERALDO®
DE MÉXICO



AFP

P33 **El Papa en Perú**

LLEGA A LOS ALTOS ANDES

P32 **Donald Trump**

Culpa a Biden por crisis aérea

ESPECIAL



P7 CLAUDIA SHEINBAUM

ATERRIZA EN CHINA PARA CUMBRE ASIA-PACÍFICO

HERALDO DEPORTES

P44 **Partidazo**



AFP

49ers vencen a Cowboys

SENADO DE LA REPÚBLICA

PIDEN AUDITAR MATERIAL ELECTORAL PARA EL 2027

MISAEL ZAVALA

EL PRESIDENTE DE LA JUCOPO, IGNACIO MIER, SOLICITÓ REVISAR LOS CONTRATOS TRAS AFIRMAR QUE HAY CUATRO EMPRESAS QUE HAN SIDO BENEFICIADAS DESDE LA ETAPA DE LORENZO CÓRDOVA EN EL INE **P4**

Caliente
caliente.mx
Recibe de regalo* $1,000
SIN DEPÓSITO

	PARTIDO FUTBOL AMERICANO	HANDICAP	TOTALES	A GANAR
16 NOV 19:15	LOS ANGELES C.	+4.5 -110	O 38.5 (over) -110	+185
	BALTIMORE	-4.5 -110	U 38.5 (under) -110	-223

Si apuestas $1,000 a este parlay cobrarías: $ 2,768

ESTOS MOMIOS, FECHAS Y HORARIOS PUEDEN CAMBIAR EN CUALQUIER MOMENTO. CONSÚLTALOS ANTES DE METER TU APUESTA.

BAJA LA APP EN caliente.mx

¡Métele a todos los partidos!

50
Fundado en 1976
Año LI
Número 18.002

EL PAÍS

EL PERIÓDICO GLOBAL

Edición Madrid
2,20 euros
Lunes
16 de noviembre de 2026

'Tracking' 40dB. Día 4
Estimación de escaños



PP incluye 2 escaños de UPN-PP. **Izquierdas** incluye Compromís-Front Valencià (3), Ara Més-Front Ampli (1) y Unidad del Pueblo Canario (1) y Frente Amplio (5). **Otros** incluye ERC (10), Bildu (7), JxC (3), PNV (3), AA (3), BNG (2) y Coalición Canaria (1).

29N ELECCIONES GENERALES

Sánchez promete más vivienda social y más impuestos a los ricos

● El PSOE propone en su programa gravar más a grandes propietarios de casas, altos ejecutivos y tecnológicas ● Ofrece destinar el 1% del PIB a pisos sociales y crear una prestación por crianza

JOSÉ MARCOS
Alcorcón

Pedro Sánchez presentó ayer en un abarrotado mitin en Alcorcón (Madrid) el programa electoral del PSOE para el 29-N, un plan de 500 medidas centrado sobre todo en promesas de carácter social que se asientan sobre subidas de impuestos a grandes empresas, fortunas y fondos, y con el que busca aglutinar todo el voto progresista. Entre las medidas, destacan las de destinar el 1% del PIB a vivienda social, crear una prestación por crianza (como la que el PSOE descartó cuando la presentó Sumar) y regular las "uniones de amistad", una nueva figura jurídica para dar amparo a los cuidados en relaciones no familiares.

Los nuevos impuestos que pone el PSOE sobre la mesa en su programa electoral gravarían más "la especulación" de los fondos y grandes propietarios de vivienda, los megasueldos de los ejecutivos y a las tecnológicas, sobre las que, además, quiere desplegar controles que limiten su "poder e influencia". "¡Que nos escuchen los de arriba: a los grandes fondos de inversión y grandes propietarios les vamos a poner más impuestos!", clamó ayer Sánchez en el mitin, al que asistieron más de 5.500 personas. —P14 Y 15



Sergio Ramírez, académico de la RAE. "Perdí un país, pero nunca he sido extranjero en España", dijo ayer Sergio Ramírez en su discurso en la Real Academia Española. El escritor, de 84 años, exiliado de Nicaragua en 2021, ocupa la silla L, que dejó vacante Vargas Llosa. SANTI BURGOS —P41 Y 42

Feijóo hará campaña en Gipuzkoa tras la agresión al candidato del PP

El líder popular culpa a Bildu de las pedradas y los huevos en Hernani

VIRGINIA MARTÍNEZ
Madrid

El líder del PP, Alberto Núñez Feijóo, prometió ayer en Santander que su caravana electoral hará parada en Gipuzkoa para hacer campaña junto a Jon Echevarría, candidato de los populares al Congreso por esa provincia, donde en 2023 no lograron escaño. Echevarría denunció el sábado en un vídeo una agresión sufrida en Hernani junto a otros compañeros de Nuevas Generaciones, a los que lanzaron petardos, huevos y piedras. Feijóo conectó esa agresión con Bildu. "Señor Sánchez, dígale a sus socios que no violenten la campaña", dijo. —P17

Vox baja el tono para no asustar al electorado pero abraza las tesis más duras sobre inmigración —P16

La llegada de migrantes por la ruta a Canarias bate récord

GUILLERMO VEGA
Madrid

Canarias cierra un fin de semana de récord en llegadas de cayucos con 3.684 personas desembarcadas desde el viernes. El sábado fue la jornada con más rescates de migrantes en los 32 años de historia de la ruta hacia las islas españolas. En 24 horas, atendieron a 15 embarcaciones con 1.580 extranjeros, que llevaban días de travesía tras partir de Senegal, Gambia y Mauritania. Y ayer se sumaron otros siete cayucos, con 1.261 personas, trasladadas a los puertos de El Hierro. —P24

Nations League

España cae ante Inglaterra y deja de ser imbatible

La Roja pierde (2-3) tras 44 partidos invicta en un duelo trepidante —P34 Y 35



Jódar, derrotado por Zverev en su debut en la ATP Finals —P37



THE WALL STREET JOURNAL.

DOW JONES | News Corp ★★★★★★ MONDAY, NOVEMBER 16, 2026 ~ VOL. CCLXXXVIII NO. 117 WSJ.com U.S. Edition

Last week: DJIA 52347.55 ▲ 1061.82 2.07% NASDAQ 25136.27 ▲ 2.3% STOXX 600 664.14 ▲ 2.4% 10-YR. TREASURY (New Issue) yield 5.152% OIL $88.56 ▼ $2.27 EURO $1.1024 YEN 159.69

What's News

Business & Finance

◆ **Microsoft said it had** restored full service to its products, including processing undelivered emails, resolving an outage experienced around the world. **B1**

◆ **Some subscribers** viewed the outage as a "snow day," relieving them of the necessity of checking their email feeds and permitting them to turn to projects around the home. **B1**

◆ **Tesla began taking** orders for personally owned versions of its Cybercab, which has no steering wheel or pedals, at an estimated purchase price of $29,990. **B1**

◆ **BMW launched its** own ChatGPT app in the U.S. to inform users about local inventory, customization options, lease financing and test-drive scheduling. **B4**

◆ **ChatGPT introduced** a payment feature that permits users to settle accounts via an artificial-intelligence agent, subject to review and approval. **B4**

◆ **Paramount's** "Ebenezer," starring Johnny Depp and Ian McKellen, took in $19 million at the domestic box office on its opening weekend. **B2**

◆ **Verizon Chief Marketing** Officer Leslie Berland has made over the company's outreach with social-media-first messaging that, while buzzy, risks alienating some customers. **B3**

◆ **CFTC Chairman** Michael Selig asked his staff to develop "reform options" for domestic aluminum markets, including U.S. futures contracts. **B9**

◆ **A Fed financial-stability** report identified heavy leverage in hedge funds and elevated valuations of AI companies as among the central bank's chief concerns. **B9**

Worldwide

◆ **FAA officials looking** for the cause of the U.S.-wide air-travel fiasco focused on data from a router in Arkansas and one in Texas that overwhelmed the traffic-control system. **A1, A2**

◆ **Iran again attacked** Bahrain amid skirmishes between the Islamic Republic and the U.S. as negotiations to end the war remain at an impasse. **A8**

◆ **U.S. intelligence assessed** that Iran has between 1,500 and 2,500 missiles in its arsenal, giving Tehran significant means to attack U.S. and allied targets should all-out war resume. **A1**

◆ **Democratic lawmakers** are weighing when to attach tax increases to cover the potentially trillion-dollar-plus cost of their legislative agenda for 2027. **A1**

◆ **A California ballot** initiative to prohibit new state taxes on personal property was set to become law, rewarding billionaires who had funded the measure, known as Proposition 42. **A3**

◆ **The Trump administration** said states can delay by six months the full implementation of Medicaid work requirements, a change expected to result in millions of people losing healthcare coverage. **A3**

◆ **A federal judge** barred the Trump administration from closing a Washington, D.C., public golf course to begin work to transform it into a championship-level venue. **A3**

◆ **The White House** conferred with two Trump allies before ordering officials to release tens of millions of dollars worth of detained illegal Chinese vapes into the U.S. market. **A6**

CONTENTS

Arts in Review..... A18
Box Office..... B2
Business & Finance B2,3,5
Crossword..... A16
Heard on Street..... B9
Money & Investing B9
Opinion..... A19-21
Personal Journal A15-16
Sports..... A22
Technology..... B4
Ticker..... B9
U.S. News..... A2-6
World News..... A8-11

This edition of THE WALL STREET JOURNAL was originally published in the United States and reprinted locally for regional distribution.

© 2026 Dow Jones & Company, Inc. All Rights Reserved



CHARLY TRIBALLEAU/AFP/GETTY IMAGES

Air travel remained plagued by disruptions on Sunday, two days after the nationwide ground stop. Above, fliers at Newark, N.J.

Travel Disruptions Reverberate As FAA Pinpoints Data Glitch

Travel disruption stretched into a third day Sunday as the effects of Friday's ground stop continued to reverberate and as federal officials worked to pinpoint the problem.

By Andrew Tangel, Drew FitzGerald and Alison Sider

Carriers spent the weekend piecing themselves back together and rebuilding their schedules.

For travelers, it was a slow and frustrating weekend. Some struggled to rebook flights or get rental cars and reserve hotel rooms to continue their journeys. More than 9,000 flights were canceled Friday. Saturday was only somewhat better: 6,600 flights were scrubbed.

Airlines said they had made progress getting back on Sunday. About 1,900 flights had been canceled as of late Sunday afternoon.

"All signs indicate we're moving closer to a normal day of operations," Southwest Airlines Chief Operating Officer Andrew Watterson wrote in a Sunday message to employees viewed by The Wall Street Journal.

The Federal Aviation Administration's move to halt all flight departures came in response to problems within the outdated system that air-traffic controllers use to guide pilots through the nation's airspace.

The FAA first noticed glitches in communications at its Indianapolis center that oversees high-altitude flights over a swath of middle America, according to people familiar with the situation.

But then, they zeroed in on two locations: an FAA radio site in El Dorado, Ark.; and a radar site in Amarillo, Texas, the people said.

Network gear at the Arkansas site, and possibly the one in Texas, overloaded the communications system that thousands of air-traffic controllers use to guide pilots through the nation's airspace.

"We saw two places that were actually pinging our network at a very high rate, a

Please turn to page A2

◆ **Duffy calls for funds after grounding flights**..... A2

Huang Bolstered China's Backdoor AI Route

Giant data centers in Southeast Asia exploited a gap in U.S. controls

SENAWANG, Malaysia—An hour outside of the Malaysian capital, Bangladeshi workers this past week were driving dump trucks and excavators at a site stretching across 117 football fields.

By Jon Emont, Stu Woo, Patricia Kowsmann and Raffaele Huang

It was a world away from the Silicon Valley boardroom where, hours later, Nvidia Chief Executive Jensen Huang would be ousted. Yet this site in Southeast Asia and others like it are at the heart of the Huang affair.

Here, a Chinese company plans to use Nvidia's advanced artificial-intelligence chips. Thanks to Chinese customers, data-center industry leaders say Malaysia could become the second-largest data center hub in the world, after Virginia, packed with top-of-the-line Nvidia chips China's leading AI companies can use to challenge American dominance.

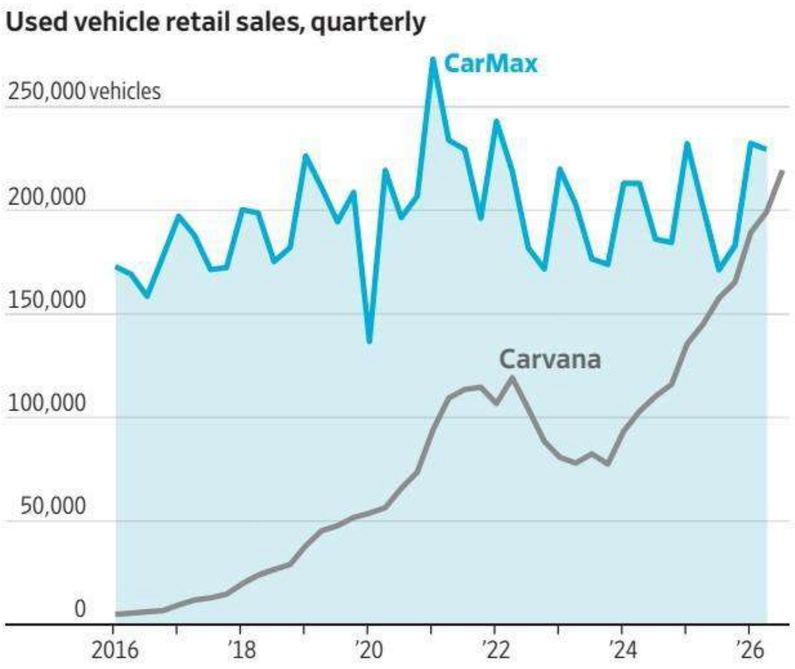
Huang built a multibillion-dollar business to feed the ravenous appetite of Chinese customers for American chips, cultivating a network of Asian partners who could serve the Chinese far from Washington.

Please turn to page A14

◆ **Some AI boosters 'stand with Jensen'**..... A14

The Battle in the Used-Car Lot

In a fight over how Americans buy used automobiles, giant CarMax's star has fallen to upstart Carvana, but it is banking on new tactics—and its dealerships—to dominate the market. **B1**



Note: Data show calendar quarters for Carvana; CarMax fiscal third quarter ends in November
Sources: WCP Consulting, the companies

Democrats Weigh Tax Hikes To Offset Cost of New Bills

By Richard Rubin

WASHINGTON—Democrats enter the new Congress with huge majorities and a broad consensus to reverse President Trump's tariffs and Republicans' cuts to spending on Medicaid, food stamps and health-insurance subsidies. The thornier debate: whether and how to cover the potentially trillion-dollar-plus price tag.

Party lawmakers are weighing when to attach tax increases to their major legislation, as they design an agenda for 2027 that aims to make laws when possible and shows the public the stakes in the 2028 election.

Many Democrats favor tying tax increases to higher spending because they want to avoid deepening historically large U.S. budget deficits. They see political advantages in pairing policies that lower consumers' costs with higher levies on wealthy people and corporations. Even bills with tax increases that would almost certainly get blocked by Senate Republicans or the president could function as a muscle-memory-building dress rehearsal for 2029, when Democrats hope to control Congress and the White House.

But Democrats' best chances of maneuvering bills past the Senate's 60-vote filibuster barrier and Trump's veto threats into laws that benefit people in the near term probably lie in avoiding the corporate and individual tax hikes that Republicans will resist. And some Democratic lawmakers are wary of boxing themselves in with promises to pay for everything.

"We should pay for some of it, for sure," said Rep. Richard Neal (D., Mass.), who is reclaiming the gavel of the tax-writing Ways and Means Committee.

Sen. Brian Schatz of Ha-

Please turn to page A4

◆ **California voters pass ban on wealth taxes**..... A3
◆ **Centrist Democrats try to tame far left**..... A4

The Backyard Battle Over Amazon Delivery Drones

* * *

Aerial package drops draw gawkers, but some say they're ruining neighborhoods

By Kris Maher

BATON ROUGE, La.—They rise early here like bees from a hive—in this case, an enormous Amazon fulfillment center.

Fans watch as the Prime Air drones dart over trees, roads and power lines before they make a beeline to customers, descend in a rush of air and drop boxes onto their lawns.

"I love my drone delivery," said Lois Stuckey, an events manager at Louisiana State University.

But all is not well in Dronesville.

Some locals complain that the 80-pound drones, which took flight in July, sound more like flying leaf blowers and are destroying their peace and quiet, threatening people's privacy and driving away birds.

"They're stealing the sky," said Rick LeCompte, a retiree and photographer who calls the view from his backyard "cloud TV." Marcia LeCompte, his wife, counted 18 drones while walking their dog and compared it to "living under an overpass."

Once a futuristic dream, drones that can bring medication or a pair of socks are a growing reality. Commercial operators are on track to make millions of deliveries this year in cities from Austin to Orlando.

"We believe customers in suburban and semirural areas should have access to fast delivery," said Lindsay Hamilton, an Amazon spokeswoman. "In

Please turn to page A16

INSIDE



PERSONAL JOURNAL
Is a long life the end goal? Healthspan can be as important as lifespan. **A15**



GERALD HERBERT/AP

SPORTS
Texas quarterback Arch Manning saves the Longhorns' season. **A22**

Iran Is Said to Retain Up to 2,500 Missiles

By Alexander Ward And Anat Peled

The U.S. intelligence community assesses that Iran has between 1,500 and 2,500 missiles in its arsenal, U.S. officials said, leaving Tehran with significant capacity to attack U.S. and allied targets if all-out war resumes.

That is a low-confidence assessment, the officials said, because of the complications of tracking the precise number of missiles Iran has ready for launch or in storage. Even so, officials said it was clear Iran retained a formidable stockpile.

Although the U.S. and Israel damaged its missile-production facilities, Iran has continued to rebuild its arsenal, albeit at a slower pace than before the war, mostly from stockpiled components, officials said. Tehran also has many drones and short-range missiles at its disposal.

The reconstitution of Iran's stockpile cuts against statements from administration officials, including President Trump, that Iran's military had been decimated. It has also informed internal Trump administration discussions about whether to relaunch strikes alongside Israel, U.S. officials said.

Israeli military officials similarly assess that Iran has more than 1,500 ballistic missiles, though estimates vary among officials in the broader region because of the difficulty of pinpointing the exact number.

Simone Ledeen, who served as deputy assistant secretary of defense for the Middle East in Trump's first term, said even the low-end estimate of

Please turn to page A8

◆ **Iran escalates attacks against Bahrain**..... A8

"All the News That's Fit to Print"

The New York Times

THE WEATHER
Today, mostly sunny and dry, high 51. **Tonight,** clear and cool with light and variable winds, low 39. **Tomorrow,** mostly sunny with light winds, high 57. Weather map is on Page D8.

VOL. CLXXVI .... No. 61,070 © 2026 The New York Times Company MONDAY, NOVEMBER 16, 2026 Prices in Canada may be higher $4.00

Huang Sealed His Downfall With Secrets

Suspicions About Affair Grew for Over a Year

This article is by ***Tripp Mickle, Ana Swanson, Paul Mozur, Jonathan Swan, Julian E. Barnes*** *and* ***Maggie Haberman.***

Jensen Huang was agitated.

It was September 2025, and The New York Times had just called his company about a Singaporean data center firm called Megaspeed that had been led by a Chinese woman named Alice Huang, or Huang Le. The Times was reporting that Mr. Huang, the chief executive of the chip maker Nvidia, had a close relationship with her.

Mr. Huang, who Nvidia employees say could have a volcanic temper, wanted to know what The Times was insinuating. Though he didn't deny that he knew the woman, he was bothered by the suggestion that they might be close, people familiar with the discussion said.

Nvidia mounted an aggressive defense. Madison Huang, Mr. Huang's daughter who acted as her father's chief of staff, pressed the company's communications team to push back forcefully. They also had reinforcements, a crisis communications firm called Heller.

They insisted that Mr. Huang and the woman from Megaspeed just had a business relationship.

Over the next 13 months, Mr. Huang stuck with his story, even after The Times reported last month that the U.S. had gathered intelligence showing that Ms. Huang was secretly working with China's top spy agency.

But last weekend, facing new revelations about the relationship, Mr. Huang finally came clean to Nvidia's general counsel. He had been having an affair with the woman, after all, said the people familiar with the discussions.

The relationship with the Megaspeed executive wasn't Mr. Huang's only secret.

On Wednesday, a Times reporter called Mr. Huang to ask him about a second extramarital relationship. This time, it was an affair with an executive who reported to him.

Nvidia's board of directors soon convened an emergency meeting to discuss Mr. Huang's future with his company. Still, it was unimaginable to think of Nvidia without him.

Less than 24 hours later, Mr. Huang resigned.

The revelations about Mr. Huang set off a cascade of events that have reverberated from Silicon Valley to Washington to Beijing. Administration officials are now reconsidering A.I. export regulations, which could hurt some Silicon Valley businesses but tilt the A.I. race with China decidedly in America's favor.

Continued on Page A14

REGULATION The U.S. commerce head's weaker chip rules may benefit a family business. PAGE B1



ALEX KENT/THE NEW YORK TIMES

Flight cancellations at Reagan National. Glitches involving Microsoft and the F.A.A. exposed our dependence on fragile technology.

Black Women See Reflection of Power in Georgia

Decades of Organizing Lead Them to 7 of 8 Top State Offices

By RICK ROJAS and AUDRA D. S. BURCH

ATLANTA — Mary-Pat Hector volunteered on Election Day to help get dozens of voters to the polls in Georgia, and she had spent months doing everything she could to energize other young people to support Democratic candidates. She was a Gen Z torchbearer for traditions of organizing and mobilizing handed down over generations of Black women. And she was prepared for a good night.

She was hopeful that Keisha Lance Bottoms would win, making Georgia the first state to elect a Black woman as governor. But then history kept being made: Up and down the ballot, Black women, all Democrats, claimed positions that had long been occupied by Republican men.

She called her mentor, a veteran organizer in the state. Both women were stunned. A future that they thought might be attainable some day in Georgia was suddenly materializing.

"We both just cried on the phone," Ms. Hector, 28, said, "because we have been doing this work for so long." Finally, she added, they could "see the fruits of our labor."

For decades, Black women have been a trusted base of support for the Democratic Party in Georgia and also its most relied-upon foot soldiers. They have knocked on doors, registered friends and neighbors to vote, driven strangers to the polls and coaxed people who had all but written off the government to show up anyway. It was the incremental, sometimes inspiring, often frustrating work that revived the fortunes of Democrats in Georgia after years of Republican control.

For the first time, the result of

Continued on Page A16

Call Opponent To Concede? A Rite Fades.

By SOPAN DEB and REID J. EPSTEIN

WASHINGTON — When the campaign trail runs out, the concession call is a tradition that is excruciating for the loser and sweet for the victor.

If it happens at all.

Last week, Abdul El-Sayed, the newly elected Democratic senator from Michigan, said that his Republican opponent, Mike Rogers, had never called.

"At the end of the day, it really doesn't quite matter," Mr. El-Sayed told reporters. "I'm sure he had a flight to catch to Florida," a reference to Mr. Rogers' owning a second home near Fort Myers. (A spokeswoman for Mr. Rogers did not reply to a request for comment.)

Amy Acton, who was elected Ohio's governor, said she had refused to take a call from Vivek Ramaswamy, her vanquished Republican rival, who in the final weeks of the campaign featured Ms. Acton's estranged mother calling her a liar in a TV commer-

Continued on Page A16

NEWS ANALYSIS

New Threat In Tech Age: An Upgrade

Outages Show Flaws Within Vital Systems

By STEVE LOHR

Planes grounded. Office work ground to a halt.

The past few days have served as a vivid reminder of our deep and mostly unthinking dependence on technology. It's powerful, it's ubiquitous and yet, at times, it can be alarmingly fragile.

Old technology and new technology were the culprits. Starting on Thursday, Microsoft's email, office and meeting software — delivered over the internet — stopped working for millions of users worldwide. Those cloud services were restored on Saturday.

On Friday, the Federal Aviation Administration ordered all flights grounded after some of its aged data-handling equipment faltered, raising potential safety issues. The order was lifted on Friday night, but hundreds of thousands of passengers were stranded over the weekend.

A telling irony is that both meltdowns were caused by attempted "upgrades" that went awry. New cables in the case of the F.A.A., and a planned increase in computing capacity in Microsoft's case.

The upgrade challenge underlines the extraordinary complexity of multilayered combinations of hardware and software in major computing systems. Upset the delicate balance by making changes, even in an effort to improve performance, and you risk a system crash.

That happens frequently, though widespread outages are uncommon. The last big one came two years ago, when what should have been a routine software update by a security company, CrowdStrike, crashed millions of computers around the world that were running Microsoft Windows. Airlines grounded flights. Subways stopped. Operators of 911 lines couldn't dispatch help. Stores shut down. Hospitals canceled operations. It took days to restore all of the impaired machines.

One reason for the confounding complexity is that the computing systems used in major industries like banking, health care and transportation have been steadily built up over the

Continued on Page A15

IMAGES FROM UKRAINIAN MILITARY SURVEILLANCE VIDEOS

As these two Ukrainian soldiers try to make it out of the front, every step could be their last.

The soldiers, Henadii and Mykhailo, walk under a sky filled with Russian drones.

A Ukrainian drone guides them. It takes them days to walk a few miles to relative safety.

THIS IS THE KILL ZONE

Drones have transformed how war is waged, creating a new type of battlefield.

Pages A9-11

Beauty, Brands, Ambivalence: The Life of a Sorority Influencer

By VIVIAN YEE

The Alpha Phi sorority house at the University of Arizona occupies a professionally decorated Spanish colonial-style mansion just off campus. There's a chandeliered dining room, two pink-and-baby-blue living rooms and a tanning area on the roof.

It's where Haley DeKreek, a 20-year-old junior, lives with her closest friends. It's also the backdrop to her budding career. Her work takes place mostly in her room, but she picks up the rewards in the mailroom just off the foyer.

Perpetually suffused with floral perfume, it overflows with packages, many of them hers: boxes with dresses for formals or matching yoga sets, boxes of makeup, and hair and skin care products. Some she ordered herself, but many are freebies from brands that have spotted her potential as a TikTok influencer, a one-girl campus marketing powerhouse. Nearly all are destined to appear in the many-stepped "get ready with me" videos she has posted

Continued on Page A20



GABRIELLA ANGOTTI-JONES FOR THE N.Y.T.

Haley DeKreek has more than 45,000 followers on TikTok.

From Brooklyn's Rubble, Spotting a Ray of Hope in a Tiny Hand

A Construction Worker Emerges as a Hero

By MARIA CRAMER and LUIS FERRÉ-SADURNÍ

Miguel Tigsilema was on his third day working at a construction site in Brooklyn, leveling dirt in a corner of the pit with his shovel, when he heard what sounded like enormous tree trunks breaking in half.

He turned to look behind him and saw the building next to the site tumbling down. He took off running, his helmet flying off as he raced for the street. He tripped and fell, the dust of the collapse blinding and choking him.

Mr. Tigsilema got up and scrambled to the street, where he screamed at passers-by to call for help. He paused, grateful to be alive. He looked back down at the pit and thought of his fellow workers who might be trapped in the rubble.

"I had just been thinking of saving myself," Mr. Tigsilema, 35, a father of three who was born in Ecuador, said in an interview. "God gave me the strength and courage to go back."

That was when he heard a woman's muffled screams.

"Help me," he remembered her calling out. "Save my children."

He could see a tiny hand through the debris. Mr. Tigsilema

Continued on Page A13

INTERNATIONAL A4-11
Generational Clash in Europe
As retirees live longer, governments spend more on pensions. That makes it harder to fund other services, spurring protests like those in France. PAGE A6

NATIONAL A12-17, 20
A Halfway Home
A husband and wife in Oakland, Calif., have welcomed into their lives 24 men recently released from prison, part of a program to ease reintegration. PAGE A12

SPORTS D1-8
A.I. Is Training for Olympics
The latest judging technology for gymnastics makes scoring more precise and can see things that humans miss, but it's far from perfect. PAGE D7

ARTS C1-6
Redecorating Washington
Projects pushed by President Trump to remake the capital threaten everyday public spaces used by the residents of the city, our writer says. PAGE C1

OPINION A18-19
Tressie McMillan Cottom PAGE A18

0 354613 9

The Washington Post

Prices may vary in areas outside metropolitan Washington.

RE V1 V2 V3 V4

Mostly sunny 58/39 • Tomorrow: Sunny 61/40

Democracy Dies in Darkness

MONDAY, NOVEMBER 16, 2026 · $4

The affair may not be the issue for Nvidia

Huang's downfall draws attention to smuggling of chips to China

BY GERRIT DE VYNCK, ELIZABETH DWOSKIN AND CATE CADELL

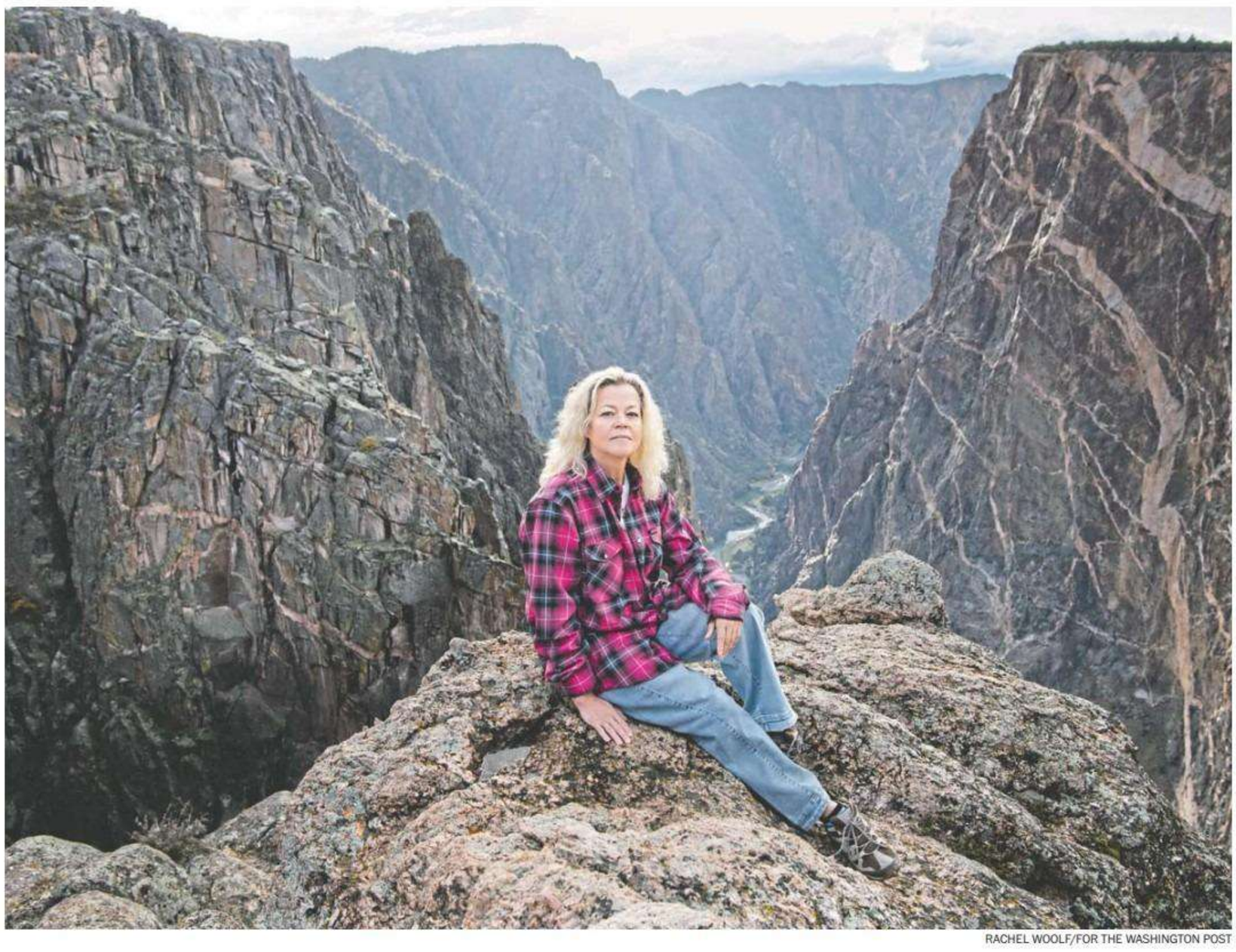
Around the time Nvidia CEO Jensen Huang was photographed at a restaurant in Taipei last year with the woman who would lead to his resignation over an affair, the governments of Singapore and the United States were closing in on her.

A month later, Alice Huang, an executive at Nvidia customer Megaspeed whom U.S. officials suspected of being a Chinese intelligence source, was at a company site when it was inspected by U.S. officials tasked with enforcing export controls, according to Singapore's government.

That same day in June 2025, her passport was confiscated by Singaporean officials who suspected Megaspeed was smuggling high-end artificial intelligence computer chips to China, in breach of U.S. restrictions on chip exports to the country.

Nvidia itself cut ties with Megaspeed the same month, blocking it from receiving existing shipments or placing orders for new chips, Nvidia spokesperson John Rizzo said Friday in a statement. The self-imposed ban on selling to Megaspeed, which had become a major customer for Nvidia between 2023 and 2025,

SEE **NVIDIA** ON **A13**



RACHEL WOOLF/FOR THE WASHINGTON POST

Lisa Hutcherson, the mother of wildland firefighter Nick Hutcherson, poses at Black Canyon in Gunnison National Park in Colorado.

A push for answers they may never get

Their son died fighting a fire in the Colo. wilderness. His parents want to know why he was even there.

BY BRIANNA SACKS

GRAND JUNCTION, COLO. — On a gray late October day, Lisa Hutcherson hiked about seven miles in the middle of the western Colorado wilderness, crossing an undulating mesa covered with sagebrush and scorched tree skeletons, to get to the very spot where her son stopped breathing. Then she waited.

Ever since she got the call June 27 that Nick Hutcherson and two other wildland firefighters had been trapped by fire, she's been doing everything she can to feel him: Dressing in the 27-year-old's large Dixxon flannels; carrying his childhood stuffed Cookie Monster, slung across her body in his favorite fanny pack; wearing a new silver infinity necklace infused with his ashes above her heart.

But as she stood where he recorded a final video — of smoke rushing around him in thundering winds, his voice uttering "f--k me" to the darkening sky — with pieces of his gear still scattered beneath a cross erected in the red dirt; as she stood in a seemingly endless, barren plateau, all she could feel was rage.

"I did not feel Nick there," she said afterward, emotion strangling her voice. "I did not feel that peace because it made me so angry when I realized how isolated the area was."

But, she added, "I'm glad I went out there."

Absorbing the remote terrain's steep drop-offs, how it was a dozen miles from the nearest home, reinforced the question she has spent the past four months trying to get someone to answer: Why was he out there in the first place?

At 9:36 a.m. June 27, Hutcherson, Sydney Watson, 27, and Emily Barker, 38, were dispatched to a rugged part of the Colorado Plateau to put out the Knowles Fire — at the time less than an acre in size. As anticipated red-flag conditions intensified, the crew died when multiple nearby fires combined and overtook them. Nathan Matthews, their 43-year-old fellow crew member, succumbed to burn injuries from the fire a few weeks later. They were the first of 21 wildland firefighters to die this year, according to data from the Lessons Learned Center, a federal organization that tracks wildland fire safety, and confirmed by the U.S. Forest Service. This has been the third-deadliest year so far for wildland firefighters since at least 2016, according to a Washington Post review of two federal datasets.

The deaths have exacerbated concerns from firefighters, lawmakers and experts about how the Trump administration is reshaping the way the nation fights fires across broad swaths of the U.S., and has prompted new questions about decisions to

SEE **FIREFIGHTING** ON **A8**

Blame cast in ground stop

ADMINISTRATIONS, CONGRESS CITED

Duffy: No apologies for 'what was passed off'

BY JEREMY ROEBUCK

Transportation Secretary Sean P. Duffy refused Sunday to apologize for the failures that led to the longest nationwide ground stop of American air traffic since the Sept. 11, 2001, terrorist attacks and instead blamed previous administrations for not investing in the nation's aging air traffic control system.

"It happened on my watch," Duffy said of the 4½-hour halt to flights across the country on Friday, which led to the cancellation of 12,000 commercial and private flights that day and thousands of others over the weekend.

"But we have to be clear: I am moving at an incredible speed that no one has done at the FAA or in decades," Duffy continued in an interview with "Meet the Press" on NBC. "I can't apologize for what was passed off to us."

Duffy's remarks came during a blitz of appearances on news shows Sunday, two days after

SEE **DUFFY** ON **A4**

Schedules: Airlines scramble to resume flights. **A4**

Democrats' excitement tempered by concern

One message permeated their recent gathering: Don't mess this up

BY ERIN COX

DENVER — Aspiring 2028 presidential contenders, donors, strategists and nearly every flavor of Democratic insider convened at the "What's Next" conference here this past week to celebrate the wave election.

But they spent much of their time scolding one another to make sure they don't squander their newfound power.

Again and again, speakers warned party insiders that winning majorities in 2026 was only a political opening, not an ideological realignment or a mandate from American voters.

"We're on probation," Rep. Jason Crow (D-Colorado), who led candidate recruitment for Democrats, said in an interview.

Voters didn't write Democrats "a blank check," Sen. Ruben Gallego (D-Arizona), who is considering a 2028 presidential bid, told the crowd.

"Nobody owes the Democratic Party," said Don Scott (D), speaker of the Virginia House of Delegates, who likened the party's opportunity to the second chance he got after he left prison after serving seven years for a felony drug conviction.

SEE **DEMOCRATS** ON **A7**

Amid rape investigation, he was granted a diploma

Tulane found him responsible for sexual assault after he graduated

BY AMY BRITTAIN

Tulane University assured junior Cameron Lewis that the fellow student she accused of rape would not be allowed to graduate while the school investigated.

It was May 2022, eight months after the alleged attack, and Tulane had paused its inquiry in deference to a parallel investigation by New Orleans police.

The accused student, senior Tate Weston, spent that summer earning credits from a state university in Texas.

By the time Tulane found him responsible for the sexual assault and recommended expulsion, Weston had transferred those credits — and Tulane had granted him a diploma, records show.

Weston went on to enroll in Washington and Lee University's law school in Virginia in 2024. After The Washington Post inquired about his status, the school said early this month it was placing him on leave and hiring a law firm to conduct an investigation and review the law school's policies.

Weston, 25, of Austin, was indicted earlier this year on a charge of second-degree rape. On Thursday he pleaded guilty to second-degree battery, a felony, and misdemeanor sexual battery, as part of a deal with prosecutors in New Orleans. He was sentenced to three years' probation and will not be required to register as a sex offender.

"I hope he can find peace with himself," Lewis told The Post after the hearing. "And I hope the Tulane administrators can find accountability, or that accountability will find them."

Lewis agreed to be named in this story.

Weston's path through three universities in three states highlights what experts say are gaps in college disciplinary systems that can allow students accused of sexual misconduct to graduate, transfer or enroll before investigations are resolved or sanctions imposed.

A Post review of hundreds of pages of court filings, confidential university records and communications involving college officials shows how administra-

SEE **TULANE** ON **A6**



CAMILLE FARRAH LENAIN/FOR THE WASHINGTON POST

Cameron Lewis, a Tulane student who reported being raped in 2021, is pictured in New Orleans in October.

FAA told that rapid upgrades were risky

Officials said installation of a new router led to Friday's chaos

BY TODD C. FRANKEL, IAN DUNCAN AND LIAM SCOTT

Federal aviation officials were repeatedly warned that the push to rapidly modernize the nation's air traffic control system risked breaking it, with the potential dangers spelled out in government reports in the months and years leading up to Friday's nationwide ground stop that halted flights for nearly 4½ hours coast to coast.

A government watchdog report in September cautioned that the way the old, legacy systems were being replaced could result in disruptions — including ground stops.

A separate Federal Aviation Administration-commissioned safety review in 2023 also warned about potential air traffic disruptions from the agency's technology updates, saying the FAA needed to ensure the old systems were preserved during the critical changeover period.

The predicted disruptions arrived Friday, resulting in more than 12,000 flight cancellations with outrage and delays rippling across the weekend.

Federal officials blamed a re-

SEE **FAA** ON **A4**

IN THE NEWS

Uncertain future for golf course President Donald Trump said the administration would appeal a judge's order blocking the closure of East Potomac Golf Links. **C8**

A new comfort food In Kyiv, hip residents are flocking to a cafe to take part in a hot trend in baked goods: bagels. **A10**

THE NATION

A Florida city canceled its St. Patrick's Day parade, citing the state's anti-DEI law. A2

Property rights advocates are attempting to change how state game wardens operate. A3

THE WORLD

Iran targeted U.S. military equipment in what it called retaliatory strikes in Bahrain. A11

Russia returned to its hard-line stance demanding NATO pullbacks in Europe. A11

THE ECONOMY

New research shows how recent economic shifts have changed the ease of home buying for each generation. A12

States may delay enforcement of a controversial Medicaid work requirement for six months, the Trump administration said. A12

STYLE

These newly elected representatives promise to keep being themselves online. B1

SPORTS

The Mystics, coming off a breakthrough season, secured the third pick in the 2027 draft through the WNBA's lottery. C1

THE REGION

To mark its 100th anniversary, Colonial Williamsburg is unveiling a five-year, $600 million expansion plan. C8

HEALTH & SCIENCE

Retirement can affect your cognitive health, but staying mentally active may help keep your brain sharp.

BUSINESS NEWS....A12
COMICS....B4
OBITUARIES....C12
OPINION PAGES....A14
TELEVISION....B6
WORLD NEWS....A10

CONTENT © 2026 The Washington Post

Year 149, No. 54767

0 70628 21100 3

Los Angeles Times

$3.66 DESIGNATED AREAS HIGHER © 2026 MONDAY, NOVEMBER 16, 2026 latimes.com



STEPHEN LAM San Francisco Chronicle

THE SEA ROARS ASHORE

In Pacifica, Calif., Natalie Nunez, Chris Aceves and David Lechuga try to protect a home from waves. Massive surf also slammed the coast from Malibu to San Diego, and the danger isn't over. **CALIFORNIA, B1**

Facing probes, Trump calls critics 'corrupt'

His unproven charges and threats borrow from the authoritarian playbook, experts say.

BY KEVIN RECTOR

Facing fresh oversight and investigations from congressional Democrats come January, President Trump and his supporters have increasingly turned to a tactic experts say they recognize from authoritarian regimes the world over.

Without evidence or any clear legal reasoning, they've accused their political opponents of being criminal or "corrupt."

Trump has alleged in a series of recent social media posts that the Democratic Party is led by "one of the most Corrupt and anti-American groups of political leaders and hacks in the history of our Country, and even the World," and that there is "Massive Corruption and Crime taking place in Democrat run Cities and States."

He said Democrats cheated to win the midterms and are now "illegally threatening Republicans with knowingly false accusations and charges."

He also renewed his previous calls for the prosecution of six Democratic lawmakers who advised U.S. military personnel to not follow illegal orders — calling them the "Seditious Six" — and wrote, "THE DEMOCRATS ARE CORRUPT AND EVIL, and I am the exact opposite."

Trump's posts followed White House Counsel Will Scharf warning Democratic lawmakers — including Rep. Robert Garcia (D-Long Beach), the likely next chair of the House Oversight and [See **Trump,** A5]

County executive election scramble is now on

Horvath has declared candidacy for the new post, and others are in the conversation.

BY JON REGARDIE AND CONNOR SHEETS

Thought election season was over? Think again. Nithya Raman may have been elected the next mayor of Los Angeles, but the race is just beginning for an even bigger job, encompassing all of Los Angeles County.

In 2028, voters will elect the first L.A. County executive, who will have many mayor-like powers and sit atop a government with a $54-billion budget and 110,000 employees. The new executive will oversee a realm of nearly 10 million people, more than all but 10 states.

"It will be the most powerful local government job in California and will probably be one of the top local jobs in the United States," said Zev Yaroslavsky, a former county supervisor who is director of the Los Angeles Initiative at the UCLA Luskin School for Public Affairs. Whoever fills the post, he added, "will be held accountable for how the county operates — the good, the bad and the ugly."

The race kicked off last week, when L.A. County Supervisor Lindsey Horvath filed the paperwork to become the first candidate to enter the race. The question of who else may run — from elected officials to business and civic leaders — is generating speculation and rippling through text chains [See **Executive,** A6]

How L.A.'s ultrarich are displacing the rich

They buy, raze and build bigger in tony enclaves

By Michael Liu

In some Los Angeles-area neighborhoods, the ultrarich are displacing the rich, leveling old-money homes to make way for mega-mansions.

For half a century, 1360 Laurel Way in Beverly Hills was a one-story, three-bedroom house with a simple garden. Builders knocked it down in 2023 and replaced it with a three-story mansion featuring waterfalls, a 20-car garage, a penthouse pickleball court and a moat.

The 19,000-square-foot home is now listed for $53 million.

Nearby, a one-story, five-bedroom home was flattened to make way for a sprawling building with a spa and a movie theater. The developer — who bought the location for less than $8 million — sold it this summer for $32 million.

Even as the property market cools, certain corners of the L.A. area are still so hot that it makes sense to tear down very expensive homes and replace them with ridiculously expensive ones.

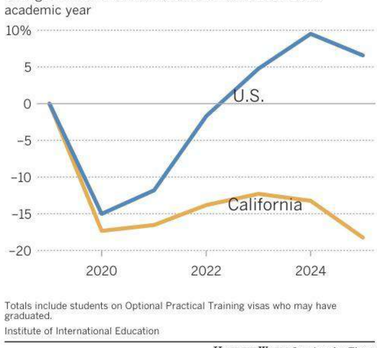
Although most Californians struggle to afford even a basic home or rental, a growing number of the ultrarich want to own impressive properties in posh L.A.-area neighborhoods, said luxury developer Ramtin Ray Nosrati of Huntington Estate Properties.

"There's not much land in prime locations, [and] luxury has had a demand like it's never had," he said. "We're generating so many millionaires and billionaires right now." [See **Properties,** A10]

California loses foreign college students at twice the U.S. rate

State enrollment falls

In 2025, international student enrollment declined more in California than in the U.S.



HAILEY WANG Los Angeles Times

BY JAWEED KALEEM

Fewer students from abroad are coming to U.S. colleges, and California is seeing a sharper decline than most parts of the nation — ending the state's decades-long hold as the top destination for international students, according to data released Sunday.

California's population of international students for the last school year fell 5.8% to 131,276, more than twice the national rate of decline, according to the Institute of International Education's annual report.

The total is below the state's pandemic-era count, when borders closed and classes moved to Zoom, and is the lowest in more than a decade. New York edged past the state with 133,715 international students.

Texas' international stu- [See **Colleges,** A6]

Fears grow of U.S. pivot toward China

The first stop of the president's Asia trip aims to allay worries of allies in the region.

BY MICHAEL WILNER

MANILA — Fifty years ago, a disgraced Republican president led his party to historic defeat in the 1974 midterm elections. Richard Nixon's resignation months prior during the Watergate scandal was not enough to stem the political fallout.

But the Chinese Communist Party — among Nixon's greatest admirers — never abandoned him. He would go on to visit Beijing several times under a banner of friendship.

Donald Trump can expect similar treatment on his second trip to China in less than a year, a first for an American president, despite receiving a similar rout from American voters this month. "We do not forget our friends," one Chinese official told The Times.

Trump's overtures to Chinese President Xi Jinping in his second term mark a sharp break from his first, raising alarm among longtime U.S. allies in Asia that they have been sidelined in a great power bargain as Beijing grows more assertive across the region.

The first stop on the president's trip, in the Philippine capital on Tuesday night, is designed to allay those concerns. Trump will gather in [See **Asia,** A3]

REBUKE AGAINST MYANMAR: Leader banned from summit over attacks on civilians. **WORLD, A3**

Dueling views on oil platform 'reefing' plan

BY HAYLEY SMITH

A quiet proposal from the Trump administration could change the way offshore oil platforms are managed when they reach the end of their useful lives, leaving more of them to lie permanently on the seafloor off the coast of California.

Buried within a September executive order about recreational fishing, President Trump's directive requires the Department of the Interior — through its newly formed Marine Minerals Administration — to establish a federal "reef-in-place" program for decommissioned offshore oil and gas platforms. "Reefing" refers to leaving all or part of the metal structures in the ocean, where they can become artificial reefs for marine life.

There are 23 platforms in federal waters off the state's coast, eight of which are in various stages of decommissioning. Four others are within state waters.

The Interior Department has signaled that it intends to go one step further. A rulemaking scheduled for 2027 would make "toppling in place" the default decommissioning method if approved. It's largely what it sounds like: knocking all or most of the platform over onto its side to rest on the sea bottom. Though it's been done in the Gulf of Mexico, it has never been tried in the Pacific waters off California, where all previously decommissioned platforms have been removed.

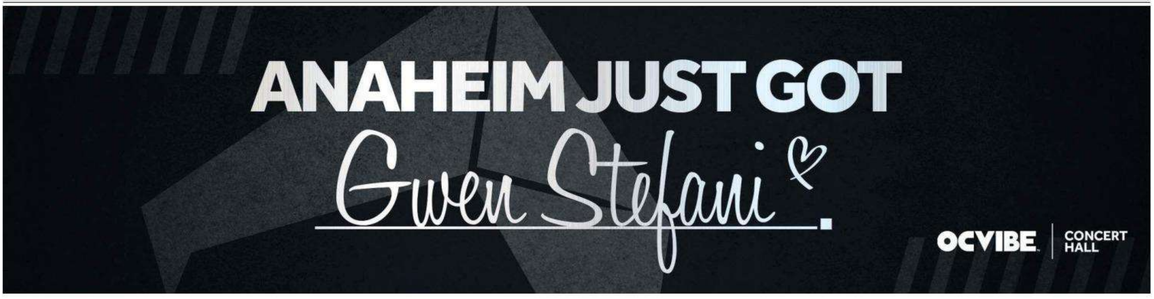
Critics say the action is designed to benefit fossil fuel companies, which have already profited from sev- [See **Oil rigs,** A8]

Rams avenge loss to the Cardinals
Matthew Stafford passes for three touchdowns and Blake Corum rushes for 100 yards in a 34-6 victory. **SPORTS, D1**

Dead man on cusp of election victory
Candidate for Calaveras County supervisor died months earlier during an accident while campaigning. **CALIFORNIA, B1**

Space museum takes flight
Schoolkids mark the opening of the Samuel Oschin Air and Space Center with astronauts. **ENTERTAINMENT, E1**

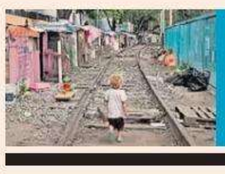
Weather
Some showers.
L.A. Basin: 68/54. **B6**



FINANCIAL TIMES

MONDAY 16 NOVEMBER 2026

UK £3.70; Republic of Ireland €4.10



The great global migration slowdown
BIG READ, PAGE 19

National Grid chief braced for the AI boom
THE PATRICK JENKINS INTERVIEW, PAGE 17

Nvidia scandal spurs drive to choke China's AI chip supply

- Bessent questions export compliance
- Cross-aisle support for powerful bills

AIME WILLIAMS, STEFF CHÁVEZ AND ALEX ROGERS — WASHINGTON

US lawmakers are accelerating efforts to crack down on advanced AI chips reaching China in the wake of revelations that Nvidia founder Jensen Huang had an affair with a woman suspected of being a Chinese spy.

Democrats and Republicans have thrown support behind a raft of bills curbing sales of sensitive chips overseas and giving Congress the ability to review and potentially block sales already approved by the Trump administration.

"There's absolutely increased momentum for this legislation in light of the recent scandal," said Owen Tedford, a senior research analyst at Beacon Policy Advisors, a Washington consultancy that monitors congressional action.

Huang, who had battled to ease export rules, resigned last week following revelations that he had an extramarital affair with a woman who was an executive at Singapore-based Nvidia customer Megaspeed.

The US has been investigating for more than a year whether Megaspeed was smuggling chips to China, while the woman, Alice Huang, is suspected of working for Chinese intelligence.

Yesterday it emerged that Huang was already considering making a comeback bid as Silicon Valley allies pressure Nvidia's board to reinstate him. But Scott Bessent called on Nvidia to find a new chief executive from outside the company.

The Treasury secretary said the chipmaker needed a "dramatic shake-up". He also called for an assessment of its compliance with export restrictions, asking whether it wilfully ignored warning signs. "Were they pressing these seemingly illicit sales to goose their revenues?" he said.

Nvidia chips are used to train the most advanced AI models so restricting their export is seen by some as essential to keeping America's technical edge.

While the proposals have already made headway on Capitol Hill, the furore has supercharged efforts. "Nvidia may feel like they're done or trying to move on, but Washington is not ready to move on," Tedford said.

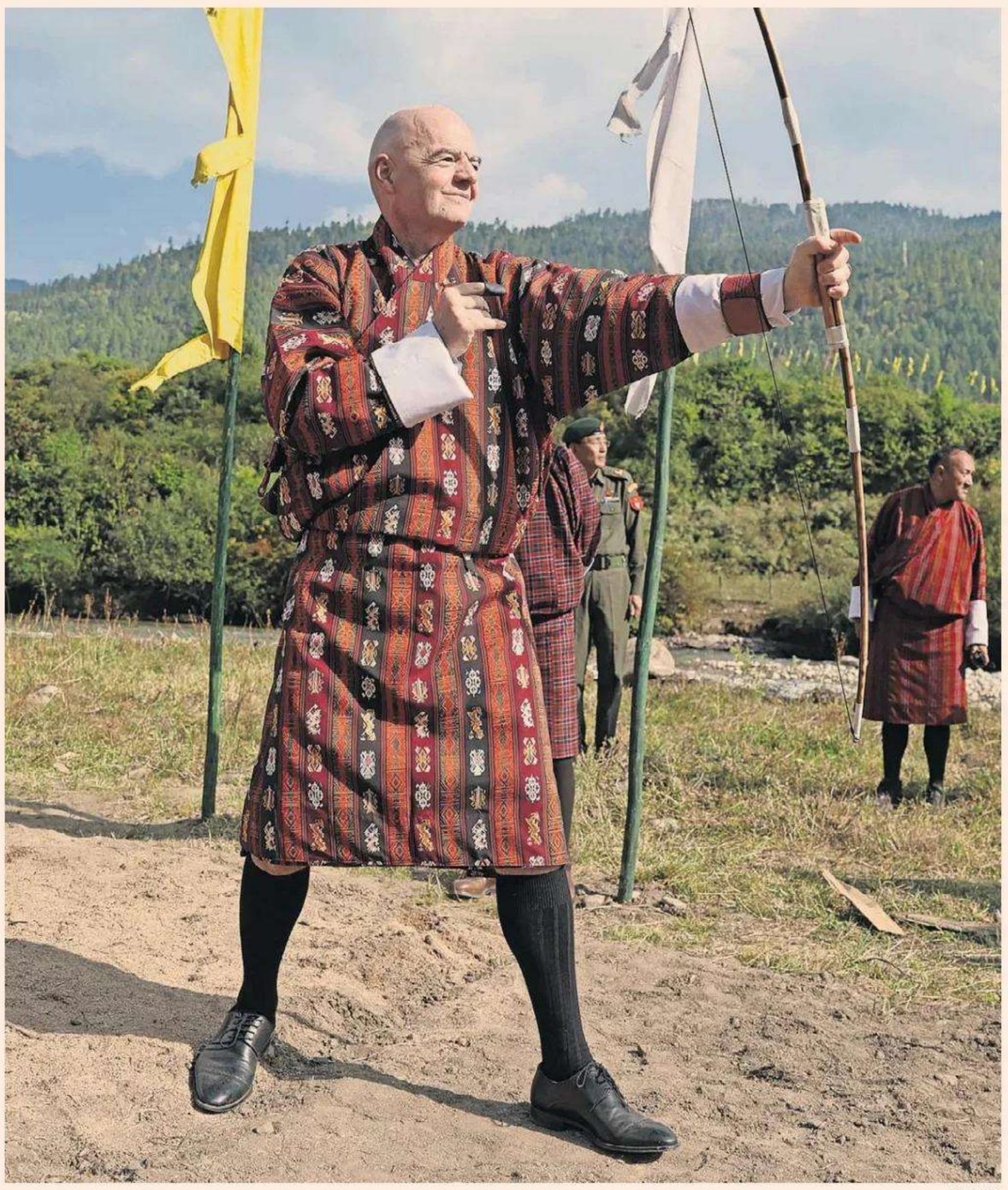
Senior Republican lawmakers John Moolenaar, Brian Mast and Rick Crawford, who chair committees on China, foreign affairs and intelligence in the House of Representatives, on Friday wrote to Huang, Nvidia general counsel Tim Teter and the commerce official overseeing export controls, Jeffrey Kessler, requesting their appearance in front of Congress.

"We need to know the full extent to which our national security has been put at risk," they wrote, adding that "this situation is a prime example of why Congress must immediately pass" four bills aimed at boosting oversight.

Many of the proposals have attracted the support of outgoing Speaker of the House Mike Johnson and his likely successor Hakeem Jeffries. The measures are likely to be attached to the annual US defence spending legislation, which will be considered by the Republican-majority Congress before lawmakers elected in this month's midterm elections take their seats in January.

Data centre suppliers suffer page 8
Nvidia reports & analysis page 9
Chris Miller page 20
Business Life page 22

On target Infantino wins backing on 30-nation tour to embrace leaders and hand out Fifa cash



Instagram

Gianni Infantino wears traditional robes in Bhutan last month while on a whistle-stop worldwide tour to woo Fifa's member nations.

The Fifa president has visited more than 30 countries and territories since he ditched a controversial plan to sell a stake in the organisation's commercial operations in early August.

While he has long been known to travel widely as part of the role, critics say his recent activity is a brazen attempt to secure votes for re-election to the most powerful role in football.

His chances of hanging on to his job in the contest, which is due to take place in March, appear to have significantly increased.

As well as the glad-handing, Infantino has shored up support by offering to more than double Fifa's payments to its 211 members. They have been promised $25mn each over the next four years, up from a previously planned $10mn.

Infantino has also apologised for the way Fifa had "communicated" the investment proposals and promised to review its governance.

Fifa said the trips were part of his "statutory obligation" to maintain good relations among its members.

Dribbling out of rebellion page 10

Briefing

▸ **Milburn pushes for £1bn tax break for employers**
Former cabinet minister Alan Milburn is to recommend that businesses be given a tax break to take on young people by partially reversing Labour's national insurance rise in his review into so-called Neets.— PAGE 2

▸ **Data centre trade reverse**
Global manufacturing, utility and mining companies have shed $4.2tn in value since June as companies frequently linked to data centre building have been hit hardest by the AI rout.— PAGE 8

▸ **Bahrain attacked by Iran**
The Gulf state that is home to the US Navy's Fifth Fleet has said it shot down several Iranian drones, issuing the first threat alert to the public since September as Tehran resumed attacks.— PAGE 6

▸ **Khan rejects police plan**
Lord Sadiq Khan has sided with other mayors fighting police mergers by speaking out against scrapping the City of London's force, in opposition to the stance of the capital's top officer.— PAGE 2

▸ **Orbán party disarray**
Hungary's former ruling Fidesz party has struggled to maintain a united front after police found $20mn of cash hidden in forests, barns and lockers in a corruption probe into an ex-minister.— PAGE 4

▸ **Yemeni blow to Riyadh**
Saudi-backed Yemen government forces have said they will pull out of positions overlooking the Bab al-Mandeb Strait, leaving Houthi militants in control of the crucial Red Sea waterway.— PAGE 6

▸ **Bankman-Fried foiled**
Disgraced FTX co-founder Sam Bankman-Fried will miss out on a $40bn windfall when Anthropic goes public this week, after he was forced to relinquish his huge stake in the group.— PAGE 8

▸ **Jab makers strike back**
Pharma groups Novo and Eli Lilly have defended the wider health impact of their obesity drugs, after criticism from a nutrition entrepreneur added to concerns over their side effects.— PAGE 10



Black day for ports' white elephants in Brexit rethink

An expected UK-EU deal this week that will eliminate the need for food inspections at the border will leave British ports with costly facilities that will be surplus to requirements. The British Ports Association estimates that ports have spent about £125mn on post-Brexit border infrastructure and its upkeep, after a £200mn fund the government established in 2020 to pay for the new facilities fell short. They now demand compensation.

In line for demolition ▸ PAGE 3

Offers of tai chi lessons fail to placate Chinese 'mega' embassy's neighbours

JULIE STEINBERG
PROPERTY CORRESPONDENT

Neighbours of China's planned London "mega" embassy are struggling to sell their flats as buyers are being put off by the uncertainty of having a Beijing landlord who might not extend their leases.

The Chinese government won planning approval in January to turn the Royal Mint Court, next to the Tower of London, into its biggest embassy in Europe, despite a row over security concerns.

As part of its purchase of the 5.4-acre site, it owns the freehold of about 100 flats. Many have leases with less than 90 years to run. The residents do not have a legal right to an extension because they are held in shared ownership.

Residents have expressed worries about surveillance, terrorism risk, disruption from protesters and traffic, and the possibility that Beijing would prefer them to vacate the site.

Mark Nygate, treasurer of the residents' association, said China's only concrete offerings so far were moon cakes and the promise of future tai chi lessons. "We're really concerned," he said. "It's the wrong place for an embassy."

Royal Mint Court's change of ownership shocked some flat-owners, whose freeholds were previously owned by the Crown Estate, the manager of the monarchy's assets.

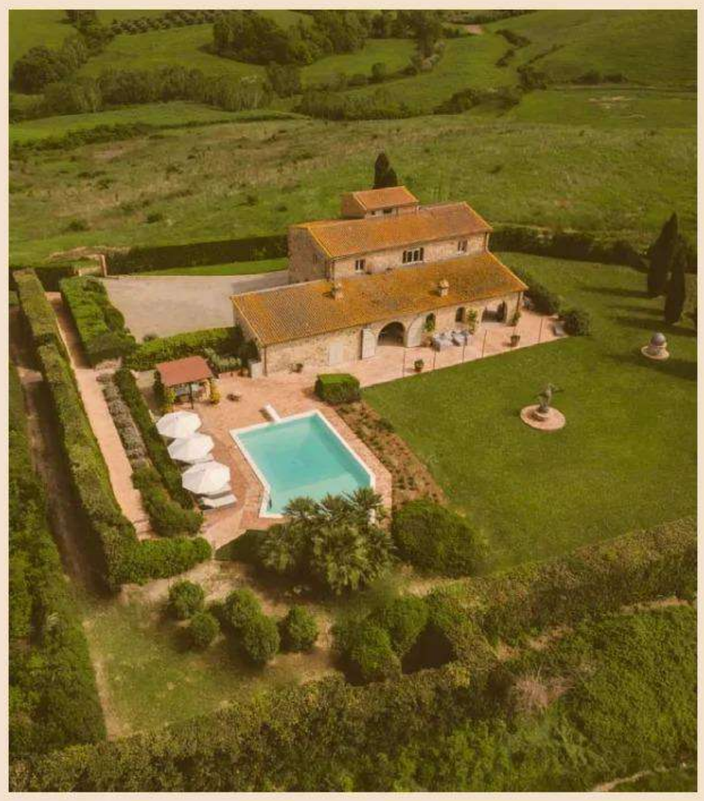
"One of the reasons for purchasing this place was Queen Elizabeth being the superior landlord," said one resident. "If I were buying today and saw [it was] the People's Republic of China, I think I'd be horrified."

Residents have had limited contact with the embassy in recent years. Nygate said he had asked embassy representatives in 2019 to extend residents' leases or turn the freehold over but was told the discussions could only commence once the embassy had moved in.

Residents own 60 per cent of their leasehold. Metropolitan Thames Valley, a housing association, owns the other 40 per cent. Residents have been pressing MTVH to come up with ways to allow them to own 100 per cent, which would entitle them to apply for extensions through the usual statutory process.

Many residents did not want to be named out of perceived fear of retribution from the Chinese government.

Beijing has declined to say whether it will extend the leases. The embassy did not respond to a request to comment. MTVH said it was working with the council to look at options to enable residents to own their leases outright.



The best *fractional ownership* club in the world

Why have one holiday home when you can have access to luxury homes across Europe, Asia and Africa within one structured co-ownership model?

THE HIDEAWAYS CLUB

thehideawaysclub.com

Investment in this scheme is restricted to certified high net worth individuals or sophisticated investors. Evidence of certification will be required before detailed information is provided. The value of this investment can fall as well as rise, so it carries a risk to your capital and investors may receive less than the amount invested. It may also be difficult to sell the investment and sometimes, it may be impossible to sell at any price. Do not invest unless you have carefully considered whether you can afford the risks and whether the investment is suitable for you. This financial promotion has been issued by Velay Financial Services Limited, 204 Neptune House, Marina Bay, Gibraltar, authorised as an External Alternative Investment Fund Manager under the Financial Services Act 2019 by the Gibraltar Financial Services Commission (Licence No. 6961). This investment is not offered to persons in the United States or to US citizens, including those serving abroad in the US armed forces, diplomatic corps, or other government agencies.

World Markets

STOCK MARKETS

	Nov 13	Prev	%chg
S&P 500	7561.67	7592.40	-0.40
Nasdaq Composite	25136.27	25366.09	-0.91
Dow Jones Ind	52347.55	52297.09	0.10
Euro Stoxx 50	6386.86	6398.98	-0.19
FTSEurofirst 300	2648.09	2649.69	-0.06
FTSE 100	10902.56	10863.09	0.36
FTSE All-Share	5876.01	5860.41	0.27
CAC 40	8368.91	8361.36	0.09
Xetra Dax	26749.95	26771.88	-0.08
Nikkei	61142.35	60819.36	0.53
Hang Seng	23637.60	24008.55	-1.55
MSCI World	4892.00	4885.50	0.13
MSCI EM	1563.50	1591.80	-1.78
MSCI ACWI	1123.30	1123.20	0.01

CURRENCIES

Pair	Nov 13	Nov 06	Pair	Nov 13	Nov 06
$/€	1.103	1.115	€/$	0.907	0.897
$/£	1.322	1.336	£/$	0.756	0.748
£/€	0.834	0.834	€/£	1.199	1.199
¥/$	159.870	158.255	¥/€	176.289	176.391
¥/£	211.356	211.445	£ Index	85.841	86.596
Sfr/€	0.924	0.914	Sfr/£	1.108	1.096

CRYPTO

	Nov 13	Nov 06	%chg
Bitcoin	68637.70	75892.00	-9.56
Ethereum	1926.33	2231.62	-13.68

COMMODITIES

	Nov 13	Nov 06	%chg
Oil WTI	88.59	90.18	-1.76
Oil Brent $	95.92	97.37	-1.49
Gold $	3879.50	4067.03	-4.61

GOVERNMENT BONDS

Yield (%)	Nov 13	Nov 06	Chg
US 2 Yr	4.86	4.52	0.34
US 10 Yr	5.13	4.85	0.28
US 30 Yr	5.43	5.43	0.00
UK 2 Yr	4.96	4.75	0.21
UK 10 Yr	5.33	5.15	0.18
UK 30 Yr	5.78	5.61	0.17
JPN 2 Yr	1.87	1.72	0.15
JPN 10 Yr	2.89	2.69	0.20
JPN 30 Yr	4.05	3.91	0.14
GER 2 Yr	3.08	3.08	0.00
GER 10 Yr	3.38	3.25	0.13
GER 30 Yr	3.74	3.63	0.11

Prices are latest for edition
Data provided by ICE. www.ice.com

Subscribe In print and online

www.ft.com/subscribenow
Tel: 0800 028 1407

For the latest news go to www.ft.com

© THE FINANCIAL TIMES LTD 2026

No: 42,409 ★

Printed in London, Liverpool, Glasgow, Dublin, Frankfurt, Milan, Madrid, New York, Chicago, San Francisco, Tokyo, Hong Kong, Singapore, Seoul, Dubai

9 770307 176111 47>


COLLECTION LE MONDE
LOVECRAFT
L'AFFAIRE CHARLES DEXTER WARD
VOLUME N° 4

Le Monde

L'ÉPOQUE – SUPPLÉMENT

HISTOIRES DE FÈCES

DIMANCHE 15 - LUNDI 16 NOVEMBRE 2026 • 82E ANNÉE • N° 25467 • 3,80 € • FRANCE MÉTROPOLITAINE • WWW.LEMONDE.FR

FONDATEUR : HUBERT BEUVE-MÉRY • DIRECTEUR : JÉRÔME FENOGLIO



L'offensive illibérale du Rassemblement national

► Les dirigeants du parti d'extrême droite multiplient les attaques publiques contre les associations, les syndicats, les magistrats et la presse

► A rebours de la notabilisation affichée depuis plusieurs années, le RN ne retient plus ses coups contre ceux qui entraveraient son accès au pouvoir

► Le parti promeut notamment un tri politique des associations et de leurs financements, qu'il entend réduire de 4 milliards d'euros

► L'exercice du pouvoir esquissé par la candidate à la présidentielle en 2027 affecterait l'indépendance des juges et de nombreuses agences de l'Etat

► Le juriste Julien Jeanneney estime que « la France n'est pas immunisée contre cette tendance » à l'érosion démocratique

PAGES 8-9

Numérique
Microsoft : une panne géante et des questions

Plusieurs services de l'entreprise ont connu d'importantes perturbations jeudi et vendredi, affectant entreprises, gouvernements et particuliers

PAGE 14

Social
Sébastien Lecornu peine à sortir de la crise

Entre concessions et discours martiaux, le premier ministre ne parvient pas à désamorcer les colères sociales. Il a essuyé, vendredi, l'ire de la CFDT, à l'issue des discussions sur la fonction publique

PAGES 10-11 ET IDÉES P. 28 ET 29

L'AFFAIRE NVIDIA PREND UNE TOURNURE POLITIQUE POUR TRUMP



► Le président américain, qui aurait été informé en mai des risques liés à la relation entre le patron du géant des semi-conducteurs et une entrepreneuse chinoise soupçonnée d'espionnage, est mis en cause pour son inaction

PAGE 15 ET ÉDITORIAL P. 31

Donald Trump et le PDG de Nvidia, Jensen Huang, à Washington, le 29 septembre. KEVIN DIETSCH/GETTY IMAGES VIA AFP

Moyen-Orient
L'Iran resserre ses liens avec la Russie

UNE SÉRIE de rencontres diplomatiques laisse à penser que Téhéran et Moscou cherchent à renforcer leur partenariat. Le 27 octobre, le président iranien, Massoud Pezeshkian, était l'invité du Forum des pays exportateurs de gaz à Moscou, où il s'est entretenu avec son homologue russe, Vladimir Poutine, de la coopération bilatérale. *« Je pense que nous sommes capables de résoudre nos problèmes dans la région sans dépendre des Etats-Unis »*, a confié le chef de l'Etat iranien à son interlocuteur. Mais ce rapprochement réel se heurte aux limites de l'engagement russe.

PAGE 2

Analyse
Quand Moscou entend peser sur l'architecture de sécurité européenne

PAGE 3

Rock Avec « Carnaval de Luz », U2 fête ses 50 ans avec panache



Les membres de U2, en 2025. VIVIANE SASSEN

UN NOUVEL ALBUM, *Carnaval de Luz*, une tournée mondiale qui passera par la France au mois de mai 2027... Le quatuor irlandais U2, dont la carrière a connu des creux et des rebondissements, retrouve toute sa vigueur en se recentrant sur ses bases. *« Nous ne sommes pas du genre à regarder en arrière, ni à réfléchir à ce que nous avons accompli par le passé. Nous pensons toujours à la prochaine étape »*, explique The Edge, le guitariste du groupe, au *Monde*.

PAGE 22

Trappes
La lente dérive terroriste de Kevin Tessier

Les auditions des parents et d'un ami de l'auteur de l'attentat dans les Yvelines racontent la radicalisation du tueur, entre enfance perturbée, fragilités psychologiques et obsessions racistes liées à l'actualité

PAGE 13

Procès
Affaire Zecler : la peur des victimes oubliées

Cinq hommes présents lors du passage à tabac du producteur de musique par trois policiers ont raconté leurs traumatismes

PAGE 12

Vatican
L'accueil triomphal du pape Léon XIV dans son ancien diocèse au Pérou

PAGE 3

Géopolitique
La bataille des champs de blé ukrainiens

PAGES 18 À 20

Immobilier
Les promoteurs s'enfoncent un peu plus dans la crise

PAGE 16

Rencontre
Gérard Garouste, une œuvre empreinte de fragilités

PAGE 26



M 00147 - 1115 - F: 3,80 €

Allemagne 5,10 €, Andorre 4,50 €, Autriche 4,90 €, Belgique 4,20 €, Espagne 4,50 €, Grèce 4,40 €, Guadeloupe-Martinique 4,10 €, Italie 4,40 €, Luxembourg 4,40 €, Maroc 35 DH, Pays-Bas 4,90 €, Portugal cont. 4,40 €, La Réunion 4,10 €, Sénégal 2 600 F CFA, Suisse 4,90 CHF, Tunisie 8 DT

MARDI 17 NOVEMBRE 2026
82E ANNÉE – Nº 25468
3,80 € – FRANCE MÉTROPOLITAINE
WWW.LEMONDE.FR –
FONDATEUR : HUBERT BEUVE-MÉRY
DIRECTEUR : JÉRÔME FENOGLIO

Le Monde



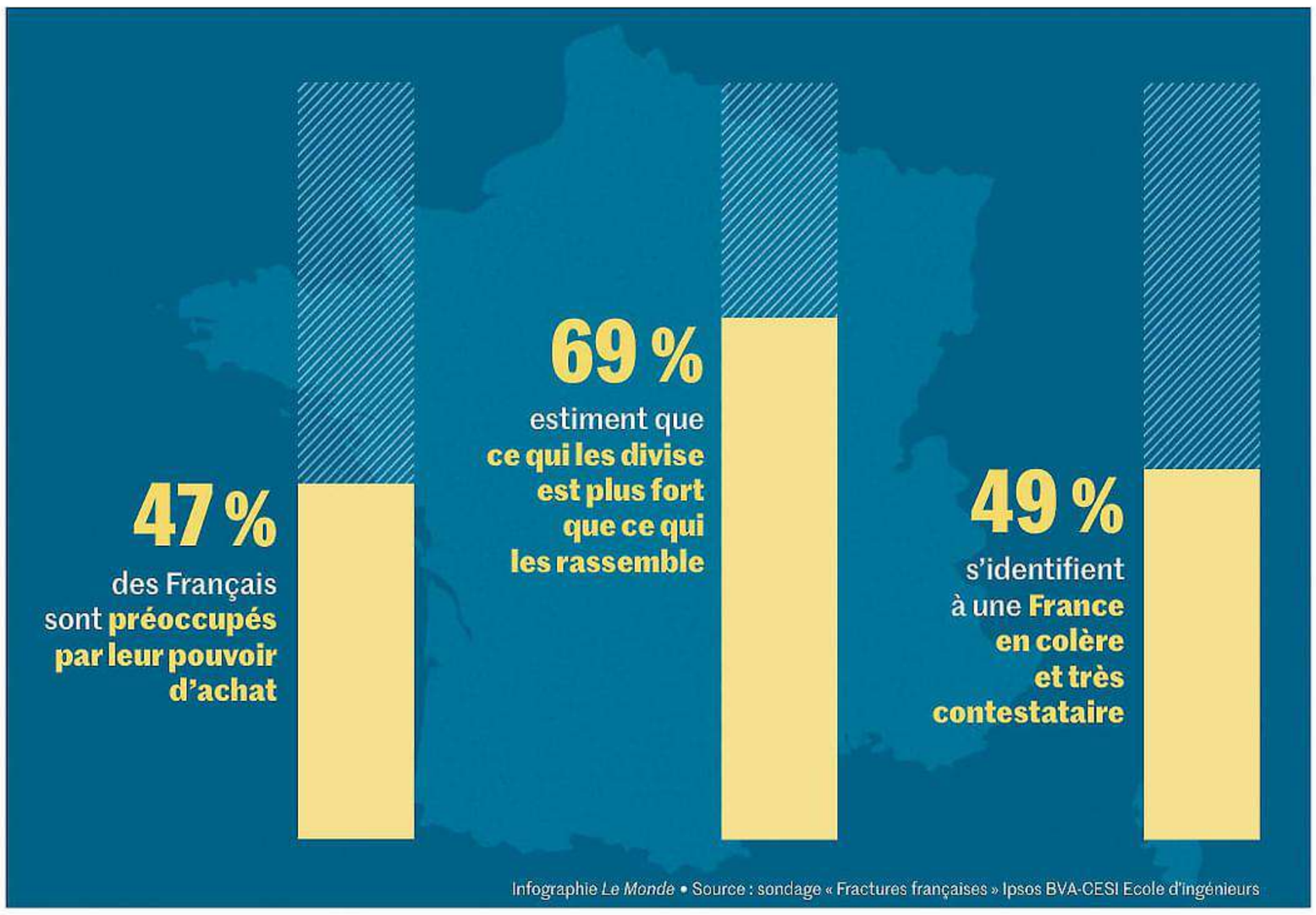
Un paysage politique clivé, une société éruptive

▸ « Le Monde » publie les résultats de l'étude « Fractures françaises » sur les valeurs de la population, réalisée par Ipsos BVA-CESI Ecole d'ingénieurs

▸ La société y apparaît conflictuelle et le clivage gauche-droite fait un très net retour

▸ Les Français semblent vivre dans des réalités différentes, et seule une minorité pense que l'élection présidentielle apportera des solutions

PAGES 12 À 14



Pour le RN, les limites de la dédiabolisation

Le mouvement de normalisation de l'image du parti d'extrême droite semble s'enrayer, observe Blanche Leridon, directrice des études France à l'Institut Montaigne

PAGE 13

La violence, marqueur politique déterminant

Le rapport à la violence, facteur de rejet, d'inquiétude ou d'identification, est revenu en force dans le débat public, analyse Brice Teinturier, directeur général délégué d'Ipsos BVA

PAGE 13

ÉDITORIAL

PRÉSIDENTIELLE : LE DÉFI DE L'UNITÉ

PAGE 31

Course aux armements, guerre en Ukraine : la difficile régulation de l'IA militaire

LA CONFÉRENCE D'EXAMEN de la Convention sur certaines armes classiques, dite « CCAC », prévue jusqu'au 19 novembre à Genève (Suisse), doit être le lieu d'importantes discussions sur la régulation de l'intelligence artificielle (IA) dans les systèmes d'armes. Un moment important dans les débats en pleine ébullition autour des risques de cette technologie qui progresse sur les théâtres de guerre.

Plusieurs capitales européennes, dont Paris, aimeraient qu'un instrument de contrôle des systèmes d'armes autonomes soit adopté. Un défi dans un contexte de course aux armements. En Ukraine, des soldats et des spécialistes de l'IA s'interrogent sur les responsabilités liées à son usage. Une réflexion difficile à tenir en temps de guerre, tandis que l'ennemi russe avance sans se poser de questions.

PAGES 2 ET 4

Enquête
A Lyon, l'emprise du prêtre Jean-Bernard Plessy sur une étudiante

Mis en examen pour viols sur personne vulnérable, l'ex-directeur de la prestigieuse Institution des Chartreux a exercé durant vingt-trois ans une domination sur tout le groupe scolaire

PAGES 20-21

Economie Le lent décrochage de la France face au reste de l'Europe

DEPUIS LE DÉBUT de l'année, la France est entrée en quasi-stagnation et affiche l'une des plus faibles croissances européennes. L'explication la plus évidente – la guerre au Moyen-Orient, qui a fait flamber les prix du pétrole et du gaz – ne suffit pas. Ailleurs en Europe, l'économie résiste mieux. La France bénéficie cependant de quelques facteurs atténuants. *« Cette sous-performance est très inhabituelle »*, relève Isabelle Mateos y Lago, économiste en chef à BNP Paribas, pour qui les vagues de chaleur et la sécheresse ont particulièrement affecté le pays.

PAGE 16

COP31
La question de la facture climatique au centre des débats

PAGE 9

Crise sociale
De Toulouse à Rennes, les ressorts d'une mobilisation qui dure

PAGE 10

Présidentielle
Entre Glucksmann et les macronistes, des relations tortueuses

PAGE 14

Musique
A la recherche du meilleur jeune chef d'orchestre

Le Concours international de musique de Genève organisait, vendredi 13 novembre, une compétition de direction d'orchestre, une première depuis plus de trente ans

PAGE 22

Agriculture
Indispensable, le maïs est menacé par le dérèglement du climat

PAGE 17

VU PAR CHAPPATTE (SUISSE) — CARTOONING FOR PEACE



PUBLIÉ DANS « THE BOSTON GLOBE », LE 12 NOVEMBRE.



M 00147 - 1117 - F: 3,80 €

Allemagne 5,10 €, Andorre 4,50 €, Autriche 4,90 €, Belgique 4,20 €, Espagne 4,50 €, Grèce 4,40 €, Guadeloupe-Martinique 4,10 €, Italie 4,40 €, Luxembourg 4,40 €, Maroc 35 DH, Pays-Bas 4,90 €, Portugal cont. 4,40 €, La Réunion 4,10 €, Sénégal 2 600 F CFA, Suisse 4,90 CHF, Tunisie 8 DT



Colin Farrell
How an unexpected friendship changed his life

Life & Arts

Honey Killing Eve prequel hugely entertaining ★★★★



The Guardian

Monday
16 November 2026
£3.50
From £2.40 for subscribers

PM vows early years interventions will tackle youth joblessness crisis

Promise of 'generational' change to help Neets into work and cut benefits bill

Alexandra Topping
Political correspondent

Andy Burnham has pledged to intervene early in children's lives to tackle youth unemployment, promising "a root-and-branch rethink of how we support childhood in the modern world" in advance of the watershed review to be published tomorrow.

The prime minister said the government would intervene at all the stages of life in which young people fell behind, and "long before they find themselves out of work and reliant on the state", including providing more opportunities for vocational training in schools.

Writing in the Guardian, Burnham said ministers' response to Alan Milburn's long-awaited review into the crisis of youth unemployment in the UK would not be "a traditional ... reform" but "societal and generational". He promised to reduce the number of Neets - 18- to 24-year-olds not in employment, education or training - which topped a million this year for the first time in more than a decade.

Hoping to head off opposition from leftwing MPs in his own party, who rebelled to block Starmer's welfare changes last summer, Burnham said the government would "invest in our young people and give them a proper chance to get on" but that the support "will have to come with responsibilities", adding: "If we give young people genuine opportunities to learn, train and work, we should expect them to take them where they can. Benefits must become the backstop, not the starting point."

Milburn's long-awaited report on youth unemployment will promise almost half a million job and education opportunities within a decade, but will also advise sweeping changes to the benefits system for under-25s. Some young people will lose their personal independence payment (Pip) and the right to claim the health element of universal credit. Instead they will get a new youth allowance paid at the standard rate of universal credit.

The government has also said it will expand a taxpayer-funded scheme aimed at helping young people into work to include under-25s who have been claiming benefits for a year. Eligible adults age 18 to 24 will be "guaranteed" a fully funded, six-month job matched to their skills after 12 months on universal credit.

The Liberal Democrats said the six-month offering 10

Trump, Xi and Putin to meet in China

Oliver Holmes
Rebecca Bailey
Robert Tait

Donald Trump, Vladimir Putin and Xi Jinping are to hold a trilateral meeting this week against the backdrop of growing tensions between Beijing and Washington.

China will have home advantage when it welcomes the US president to its southern technology hub of Shenzhen for an Asia-Pacific Economic Cooperation (Apec) meeting two weeks after he suffered massive midterm election losses.

White House officials said Trump would be accompanied by Elon Musk, the Tesla and SpaceX entrepreneur who spent $500m (£380m) backing unsuccessful Republican candidates in the midterms. The reason for Musk's presence was not explained.

The summit follows the revelation that the founder of Nvidia, a US chipmaker that was the world's most valuable company, was having an affair with a woman suspected to be a Chinese spy. 4



Reign in Spain
England survive fightback to edge out world champions

Sport

▲ *Ezri Konsa celebrates after scoring the second goal for England, who went on to win 3-2* PHOTOGRAPH: FRANCISCO SECO/AP

Abortion pardons hailed as 'historic'

Hannah Al-Othman

Campaigners and women previously convicted of illegal abortions have hailed today as a "historic day" as every woman who has ever faced criminal investigation over the last 150 years is pardoned.

A vote in the House of Lords earlier this year introduced legislation to pardon women accused of terminating their own pregnancies outside the legal framework and expunge their criminal records, under section 242 of the Crime and Policing Act 2026, which takes effect today.

The House of Commons had previously voted to amend the laws around abortion to prevent future cases of women being criminalised for ending their own pregnancies, while keeping the legal framework for terminations in place.

However, some women have said that while they are "grateful" for the pardon, they would also like a formal apology from the government, as "none of us should 2

4,00€ lundi 16 novembre 2026 LE FIGARO – N° 25 572 – www.lefigaro.fr – France métropolitaine uniquement

LE FIGARO

« Sans la liberté de blâmer, il n'est point d'éloge flatteur » Beaumarchais



ENQUÊTE
DÉTESTÉS À DROITE, DOUBLÉS SUR LEUR GAUCHE : LE CRÉPUSCULE DES BOBOS PAGE 17

RUGBY
LES LEÇONS DE L'EXPLOIT DU XV DE FRANCE FACE AUX SUD-AFRICAINS PAGE 12



Maxime Lucu et Antoine Dupont.

PRÉSIDENTIELLE
Débat, primaire… La campagne sur la défensive d'Édouard Philippe
PAGES 2 ET 3

UKRAINE
L'Otan au cœur des négociations entre Kiev, Moscou et Washington
PAGE 4

SANTÉ
Frissons, pieds froids et mains glacées : en vieillissant, on devient plus frileux
PAGE 14

JEUX VIDÉO
GTA : la poule aux œufs d'or du studio provocateur Rockstar Games
PAGE 27

ARTS
Collections d'artistes : un miroir révélateur
PAGES 30 ET 31

CHAMPS LIBRES
• Les tribunes de Pierre Vermeren et de David Lisnard
• Les chroniques de Nicolas Baverez et de Christophe de Voogd
PAGES 18 ET 19

M 00108 - 1116 - F: 4,00 €

FIGARO **OUI** FIGARO **NON**

Réponses à la question de samedi :
Le gouvernement doit-il imposer le déblocage par la force de tous les établissements scolaires et universitaires ?

OUI 94% NON 6%

VOTANTS : 89591

L'Ukraine doit-elle accepter de céder le Donbass à la Russie en échange d'une adhésion à l'Otan ?

Téléchargez l'appli du Figaro pour voter

JEAN-BAPTISTE QUENTIN/PHOTOPQR/LE PARISIEN/MAXPPP ; CATHERINE STEENKESTE/REUTERS

Drogue : l'essor inquiétant des laboratoires clandestins

Cocaïne liquide, cannabis « pète ton crâne », chimistes venus de Colombie… La France voit les officines se multiplier, en ville et à la campagne, comme le montrent les derniers démantèlements.

Tandis que la France était plutôt un pays de transit jusqu'alors, elle devient aujourd'hui productrice : des laboratoires clandestins se multiplient sur tout le territoire. Pour limiter les risques liés à l'acheminement et pour répondre à une consommation toujours plus forte. Four industriel, balances de précision, « chimistes » venus de Colombie pour former les Français… Dans ces officines traquées par les services d'enquête, matériel et équipes abondent pour faire tourner les « cuisines » à plein régime. Des labos aussi bien situés dans les grandes métropoles que dans des villages, aussi bien dans des appartements Airbnb que dans de luxueuses villas. La fabrication de drogues de synthèse, particulièrement dangereuses, y est prépondérante, comme s'en alarme le nouveau directeur de l'Observatoire français des drogues et des tendances addictives (OFDT).

→ **LA COCAÏNE QUI DÉFERLE EN FRANCE EST DE PLUS EN PLUS PURE ET MOINS CHÈRE**
→ **POUR ANTOINE DEVÉMY, DIRECTEUR DE L'OFDT, « TOUTES LES DROGUES DE SYNTHÈSE SONT INQUIÉTANTES »**

PAGES 10 ET 11



RAUL SIFUENTES/GETTY IMAGES VIA AFP

En Amérique latine, Léon XIV a levé les foules

Après onze jours en Uruguay, en Argentine et au Pérou, où près de 10 millions de personnes sont venues l'acclamer, le pape, qui s'est montré aussi spirituel que politique, repart ce lundi pour Rome. **PAGE 8 ET L'ÉDITORIAL**

Le climat politique alarme les industriels français

Les émeutes du 17 octobre ont plombé la consommation. Et la réponse du gouvernement aux tensions sociales, sous forme d'une hausse du smic, leur semble inappropriée, alors que la France pâtit déjà d'un coût du travail plus élevé que la moyenne européenne. La situation des finances publiques fait craindre aux entrepreneurs un nouveau tour de vis, notamment après la présidentielle. Au « Grand Jury RTL », au nom de l'UIMM, Éric Trappier, PDG du groupe Dassault, a demandé moins d'impôts, moins de charges et une meilleure formation pour réindustrialiser la France. **PAGES 22 ET 23**

ÉDITORIAL par Étienne de Montety

L'altitude selon Léon XIV

Le pape achève bientôt son long voyage en Amérique latine, Uruguay, Argentine, Pérou. Certes, sa familiarité avec ce continent a donné à l'événement une tonalité joyeuse : on a vu le souverain pontife chanter de bon cœur avec la foule – des millions de personnes sont à chaque étape au rendez-vous. Mais, au-delà de l'anecdote touchante d'un Léon XIV hilare ou ému, ce voyage a confirmé la qualité et l'autorité de son propos pour le monde.

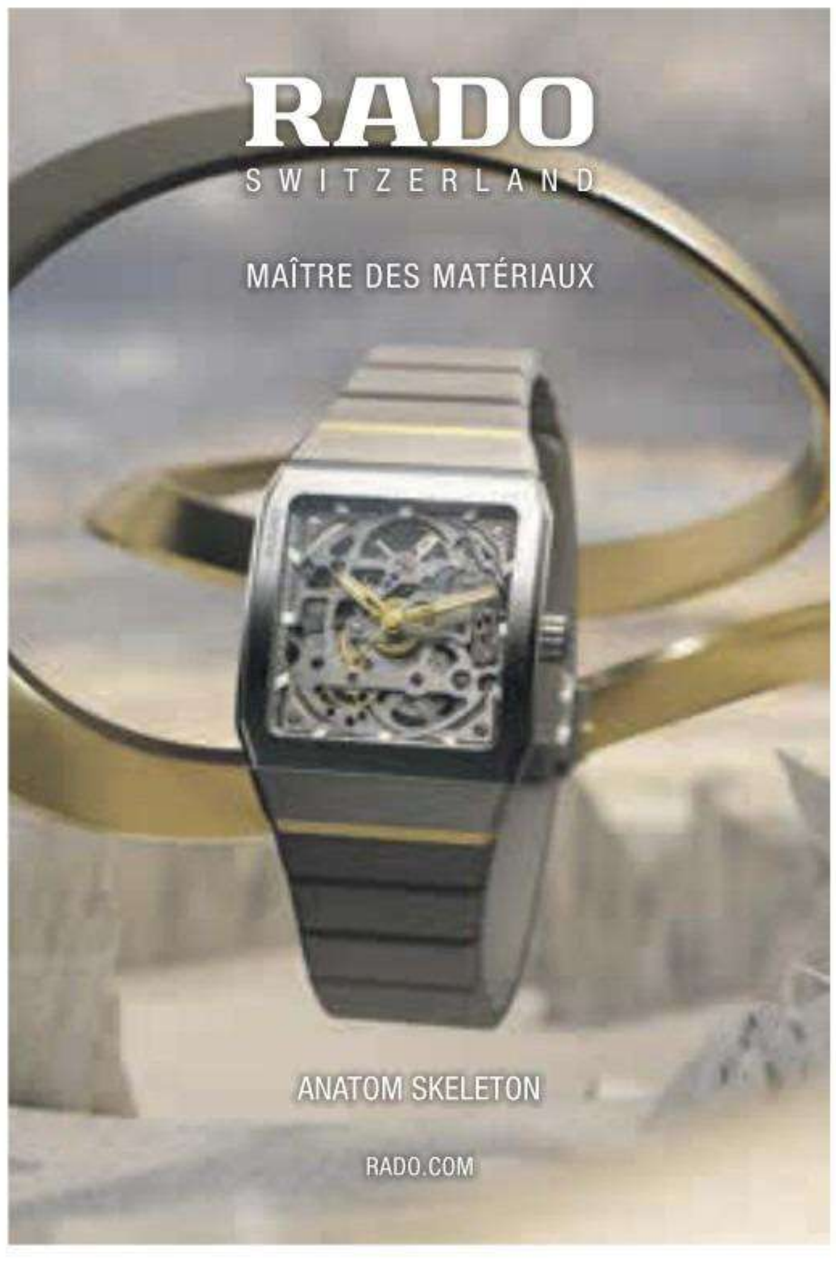
Léon XIV a parlé devant un continent encore largement catholique mais qui n'échappe ni à la sécularisation ni à la prolifération des sectes, plus ou moins issues du christianisme. Cependant, il n'est pas venu pour se couler dans un rapport de concurrence, mais pour parler au service de la vérité.

Impossible de résumer la succession de rencontres auxquelles le convalescent s'est prêté ; avec les fidèles, bien sûr, mais aussi avec des étudiants, des éducateurs, des syndicalistes, des paysans, des prisonniers.

À chacune de ses prises de parole, discours officiels ou homélies, il a appelé à la responsabilité : celle des autorités pour promouvoir la démocratie, la paix et la justice sociale, celle des familles pour l'éducation des enfants, celle du clergé rappelé à l'unité, à l'humilité et à la mission.

Dans des pays marqués par les grandes disparités entre riches et pauvres, la violence et la corruption, son verbe n'a pas manqué de clarté. Certains pays, certaines économies nécessitent à l'évidence des réformes. Mais pour quoi, pour qui ? Le profit de quelques-uns ou le bien-être de tous ? Léon XIV a exhorté ses interlocuteurs à agir, dans un mouvement qui résume toute vie : sans souci de vérité, la charité est un « *sentimentalisme* », mais sans souci de charité, la vérité devient « *rigide et froide* ». Il n'a pas eu besoin de se rendre dans les hautes montagnes des Andes pour donner à son discours la seule altitude qui vaille pour un pape : celle de l'Évangile du Christ, sans cesse à annoncer (à « *faire déborder* », selon ses termes) et à servir. ■

> En Amérique latine, son verbe n'a pas manqué de clarté



AND : 4,60 € – BEL : 4,10 € – CH : 5,00 CHF – D : 4,60 € – ESP : 4,60 € – GR : 4,10 € – LUX : 4,10 € – MAR : 37 DH – DOM : 5,10 € – PORT.CONT. : 4,10 € – TUN : 11,00 TND ISSN 0182.5852

Clarín

España perdió el invicto después de 43 partidos

Cayó 3-2 ante Inglaterra en un duelo de altísimo nivel por la Nations League. Los campeones del mundo quedaron segundos pero igual clasificaron. **DEPORTIVO**



BUENOS AIRES, ARGENTINA AÑO LXXXI Nº 29.088, **PRECIO: $ 4.800,00** EN CABA Y GBA - RECARGO ENVÍO AL INTERIOR $ 900,00 - PRECIO DE LOS OPCIONALES, EN EL ÍNDICE DE LA PÁGINA 38.

Lunes 16 de noviembre de 2026

El Gobierno propone colectoras para sumar aliados a la candidatura de Milei

Es parte del proyecto que tratará el Senado para suspender las PASO.

La Casa Rosada acelera las negociaciones con los gobernadores aliados para conseguir dictamen mañana en una reunión a nivel de comisión. La implementación de las colectoras busca que las fuerzas afines como el radicalismo puedan competir con sus listas a diputados y senadores nacionales llevando a Javier Milei como candidato presidencial. El proyecto también plantea mantener el régimen de Ficha Limpia, que impide que personas condenadas en segunda instancia por delitos dolosos puedan postularse, y elimina los espacios de propaganda gratuita en radio y TV. **P.6**

Más revelaciones sobre los vuelos privados de Toviggino al Caribe y a Miami

El 15 de enero de 2023, según información a la que accedió Clarín, el tesorero de la AFA partió desde el aeropuerto de San Fernando rumbo a Miami, previa escala en Ecuador, en un avión Cessna 680, operado por la empresa Excel Servicios Aéreos SA. Tres días después aterrizó en la isla de Saint Martin, y se quedó otros tres días. **P.3**

Messi se despega de Tapia

Quiere evitar que su imagen se perjudique ante sponsors y la Justicia por los desmanejos que sacuden a la AFA. **P.4**



AP

Bienvenida. Fue recibido como Tayta León, que quiere decir papá o abuelo.

A 3.400 metros de altura, el día más exigente para León XIV

En el penúltimo día de su histórica visita, León XIV estuvo en Cusco, la capital del viejo imperio incaico, la sede de la primera diócesis en América del Sur. A un mes y dos días de la sorpresiva operación en la que le extirparon un cáncer de uno de sus pulmones, tuvo otra jornada intensa en Perú. Visitó también Pucallpa. Dio así la primera misa de un pontífice en la Amazonía peruana. Condenó el asesinato de líderes indígenas. Hoy vuelve a Roma. **P.21**

En un año crece casi 50% la plata que el juego online le deja al Estado

En octubre ingresaron $ 17.000 millones, 47% más que un año atrás. La recaudación representa apenas casi 0,1% del total, cuando en otros países ronda entre 0,5% y 0,7%. En el país, cada jurisdicción tiene su propia regulación. El 75% de las apuestas opera en la ilegalidad. **P.12**



Canarias. Un desembarco masivo.

Antes de la elección llegan a España más de 3.500 migrantes

En la previa de los comicios presidenciales del próximo domingo 29, varias barcazas con más de 3.500 personas llegaron a las islas Canarias desde África. El opositor partido Vox propone endurecer la política migratoria. **P.22**

Cambio clave en la Ley de Tránsito en Provincia

Entró en vigencia una ley que busca terminar con un vacío legal que provocaba fallos judiciales: los vehículos que circulen por la derecha ya no tendrán siempre la prioridad de paso. Esta variará según el tipo de vía, tal como ocurre en la Ciudad de Buenos Aires. El conflicto se daba sobre todo cuando se producían choques en los cruces con semáforos. Los accidentes ocurridos antes del 30 de octubre se juzgarán con el criterio anterior. **P.26**